

© 中共云南水富云天化有限公司委员会

# 长青之路

# 03

## 2019年

创刊号【总第四十三期】



云天化集团  
YUNTIANHUA GROUP

集团精神  
志存高远  
志存高远  
志存高远



# 奋进的号角吹响了

◎ 文 / 党委工作部 陈方

最近，随着《为国而歌》影片的热映，中华大地的儿女再一次接受了心灵的洗礼。轰炸声打破了原有的平静，战争给人们带来无尽的伤害，《义勇军进行曲》的每一个音符都蕴藏着被奴役的穷苦人民心中的呐喊声，革命先烈们用生命呼唤着沉睡的民族。

起来 .....

前进 .....

为前线奋战的中华儿女吹响了冲锋号。

通过中华儿女们的浴血奋战，新中国成立了，巨人站起来了，被压迫的穷苦人民当家做主了！

今年 10 月，在庆祝新中国成立 70 周年的阅兵式上，国内外同胞一同见证了祖国的强大，大家饱含热泪的歌唱《我和我的祖国》，悠扬的歌声传遍祖国大地的每一个角落，大街小巷飘扬的五星红旗见证了人民对祖国的崇敬和热爱。

实现中华民族的伟大复兴之路开启了！

新时代，中国发生着日新月异的变化。我们感受着祖国的飞速发展带给我们的便捷和改变，我们在祖国发展的道路上一同奔跑。

听！新的号角声，吹响了 .....

**“共抓长江大保护”的号角吹响了！**

2016 年 1 月 5 日，习近平总书记在重庆召开推动长江经济带发展座谈会并发表重要讲话，强调当前和今后相当长一个时期，要把修复长江生态环境摆在压倒性位置。他表示，“共抓大保护，不搞大开发”，推动长江经济带发展必须从中华民族长远利益考虑，走生态优先、绿色发展之路，使绿水青山产生巨大生态效益、经济效益、社会效益，使母亲河永葆生机活力。

尾水项目投用了！水资源综合利用池开挖了！废水资源化利用减排项目动土了 .....

作为有社会责任感和使命感的大型国有企业，处于长江上游的水富云天化，主动作为，积极响应习近平总书记“共抓长江大保护”的号召，在综合治理、打造环保竞争力的道路上不断冲锋着，奋进着！

**改革发展的号角吹响了！**

国企改革是中央实施做强做大国有企业方针的重大战略步骤，是为了使国有资本保值增值，提高国有经济竞争力，放大国有资本功能。

国企改革“双百行动”正紧锣密鼓推进，云天化股份作为“双百行动”的一员，肩负着国企改革的使命，而水富云天化正处于就地改造综合治理和转型升级攻坚时期，改革发展的号角已经吹响，我们应该众志成城，打好这场攻坚战，为企业转型升级贡献力量。

生存、发展，我们在不断探索 .....

车用尿素投产了！CO2 项目快竣工了！新产品投入市场，新项目成熟落地，一路走来，企业在可持续发展的道路上不断前进，因为我们相信，不进则退，只要行动起来便可重获新生！

**“决战四季度”的号角吹响了！**

10 月 29 日，水富云天化二届一次职工代表大会顺利召开，总经理曾家其在会上就公司 2019 年重点工作做了情况通报，并明确公司将全力冲刺 2019 年四季度的目标。

我们能做什么？

做好眼前，做好当下的事情，坚守自己的岗位，完成自己的使命！

作为生产企业，资源保障是前提，安全生产是基础，产品销售是重点，创造效益是最终目的。所以，公司上下将团结一致，统筹保障核心资源供应；继续开展安全生产管理工作，狠抓精益生产，持续弘扬“百日红”文化，保障生产装置“长周期”运行；紧跟外部市场动态，加大市场研判，做好销售采购计划；做好企业内部挖潜增效，创造管理效益。总而言之，做好生产维护，搞好经营管理，为实现公司年度生产经营目标不懈努力！

激昂的号角声，促使我们奋发前进，我们将用忠诚担当的品质和敢拼敢闯的激情，为企业的发展助力！



# 长青之路

03 2019 年 第四十三期

主办：中共云南水富云天化  
有限公司委员会

承办：云南水富云天化有限  
公司党委工作部

刊名题词：董 华

编 委：曾家其 梁 洪

杨 志 宋立强

刘 明

主 编：郭建波

责任编辑：吴 茜

编 辑：胡良平 陈 方

校 对：吴 璧 罗晓辉

## 目录 CONTENTS

### 卷首语

### 企业时讯

- 2 公司被认定为国家级“绿色工厂”
- 3 国家发改委基础司副司长冯兆祥一行到公司考察调研
- 4 张文学到公司走访慰问困难党员
- 5 煤气化、甲醇装置双双收获 2019 年第二个“百日红”
- 6 公司第二次工会会员代表大会暨二届一次职工代表大会胜利召开
- 7 胡均到公司开展“不忘初心、牢记使命”主题教育专题调研并讲专题党课
- 8 合成氨装置安全稳定连续运行 300 天，产量创近年新高
- 9 “聚力新时代 共筑中国梦”，公司举行大型文艺晚会献礼祖国 70 华诞
- 10 聂愉堂到公司开展主题教育调研工作
- 11 公司 2019 年第二期“万名党员进党校”集中培训圆满结束
- 12 公司班组参加 2019 全国班组管理论坛并获得表彰
- 13 公司开展 2017 ~ 2019 年党内优秀个人和先进集体表彰
- 14 公司召开二氧化碳捕集与利用环保项目开工会
- 15 公司废水资源化利用减排项目正式启动

### 深度

- 17 抓好“安、稳、长、满、优”打造百日红常态化

### 党建之窗

- 21 中国共产党第十九届中央委员会第四次全体会议公报

### 关注观点观察

- 27 恒心照亮初心 方能不负使命

### 热点聚焦

- 33 水富云天化 2019 年厂情通报
- 36 高举“绿色高质量发展”旗帜走在队伍前列
- 39 聚力新时代 共筑中国梦
- 44 《奋进之路》

### 文化纵横

- 48 那个他们
- 49 入职十年

### 云天化人

- 51 化肥人的一天
- 56 马拉松赛场上的“云天精神”
- 58 嗨，那位“种草”青年，祝贺你

### 互动平台



## 公司被认定为国家级“绿色工厂”

◎ 文 / 周锐

9月12日，工信部公布第四批绿色制造名单，其中，绿色工厂602家、绿色设计产品371种、绿色园区39家、绿色供应链管理示范企业50家。水富云天化有限公司作为“绿色工厂”名列其中。公司再获国家级称号，具有里程碑意义，标志着公司融入国家发展战略、工业绿色转型、制造业高质量发展，阔步迈入绿色制造体系建设通道。



## 国家发改委基础司副司长冯兆祥一行到公司考察调研

◎ 文 / 图 胡良平

9月20日，国家发改委基础司副司长冯兆祥一行到公司考察调研长江经济带生态环境问题，省推动长江经济带发展领导小组办公室专职副主任连利军、昭通市副市长段登位、水富市市长成刚等省市相关领导以及集团公司安全环保总监廖立华、股份公司副总经理郭成岗等人陪同调研。冯兆祥一行充分肯定了公司在安全环保管理方面作出的努力，同时与大家分享交流了其他企业的先进管理经验和做法，就进一步巩固和提升安全环保管理水平提出明确的要求。



## 张文学到公司走访慰问困难党员

◎ 文/图 胡良平

根据“不忘初心、牢记使命”主题教育调研“七个一”工作安排，7月9日上午，集团公司党委书记、董事长张文学专程到公司走访慰问困难党员同志，并向他们送上组织的关怀和祝福。慰问中，张文学叮嘱水富云天化要密切关注有困难的党员同志，积极主动帮助他们解决实际问题，让他们充分感受党组织的温暖关怀，切实增强党组织的向心力、凝聚力和战斗力。



## 煤气化、甲醇装置双双收获 2019年第二个“百日红”

◎ 文/胡良平 图/夏古文

8月9日上午9时，煤气化、甲醇装置双双收获2019年第二个“百日红”。这是煤气化、甲醇装置建成投产以来的第七个双“百日红”，也是两套装置继2018年之后，连续第二年双双实现年内两个“百日红”，标志着煤气化、甲醇装置“百日红”逐渐走向常态。在公司纪委书记杨志的带领下，祝捷队伍冒着滂沱大雨，迈着整齐的步伐前往甲醇车间祝捷，股份公司从昆明发来贺信。



## 公司第二次工会会员代表大会暨二届一次职工代表大会胜利召开

◎ 文 / 赵晓梅 图 / 夏古文

10月29日，云南水富云天化有限公司第二次工会会员代表大会暨二届一次职工代表大会在工会会议厅隆重召开。出席会议的工会代表以无记名投票方式选举出新一届工会委员会、经费审查委员会、女职工委员会委员，随即分别召开“三委”二届一次全体会议，选举梁洪为工会主席、付伟为工会副主席、覃文贤为经审委主任、赵晓梅为女工委主任。下午的二届一次职工代表大会对公司经营管理进行了讨论，并审议通过了《总经理工作报告》，表决通过了《工资集体协商协议》《集体合同》等。最终大会在《云天化之歌》激昂的旋律中胜利闭幕。



## 胡均到公司开展“不忘初心、牢记使命”主题教育专题调研并讲专题党课

◎ 文 / 马修立、杨德辉 图 / 胡良平

根据集团党委“不忘初心、牢记使命”主题教育领题调研工作安排，7月18日，集团公司党委副书记、总经理胡均到公司进行调研。同时，胡均专程慰问了云南省劳模陈平，衷心地对其为公司发展所做的巨大贡献表示感谢，并查看了“陈平技师工作站”以及维保事业部“六型班组”建设情况。最后，胡均到甲醇车间党支部讲“不忘初心、牢记使命”主题教育专题党课。



## 合成氨装置安全稳定连续运行 300 天，产量创近年新高

◎ 文 / 陈方 图 / 夏古文

11月18日，生产现场传来捷报，公司合成氨装置安全稳定连续运行300天，迎来了公司今年的第8个“百日红”，这也是合成装置投产以来第67个“百日红”。

上午9:30，公司领导，各专业副总、总监，中级管理人员以及员工代表组成的祝捷队伍，踏着欢快的步伐前往化肥车间祝捷。集团党委副书记、副董事长、总经理胡均，副总经理刘富云，财务管理部部长助理付少学，股份公司副总经理郭成岗，安环监督部部长纳志辉出席祝捷大会。公司党委书记、副总经理、工会主席梁洪主持祝捷仪式。



## “聚力新时代 共筑中国梦”，公司举行大型文艺晚会献礼祖国70华诞

◎ 文 / 图 夏古文、胡良平

9月25日晚，以“聚力新时代 共筑中国梦”为主题的庆祝中华人民共和国成立70周年文艺晚会在云天小区文化广场拉开帷幕。来自重庆聚甲醛水富分部、水富云天医院、水富云天化的14家单位以组歌联唱的方式表达了对祖国的热爱和祝福，由云天化中学教育管理有限公司、蓓莉艺术团、公司舞蹈协会带来的团体舞蹈、乐队演奏、男声独唱、情景朗诵轮番上演，展现出云天化人朴实真挚的爱国情怀和勇敢豪迈的时代风采。



## 聂愉堂到公司开展主题教育调研工作

◎ 文 / 陈方 图 / 胡良平

7月10日，云天化集团党委常委、纪委书记、巡察工作领导小组副组长聂愉堂一行4人到公司开展“不忘初心、牢记使命”主题教育调研工作，并对公司巡察整改情况、“四种形态”运用和党风廉政工作进行了督查。集团纪委办副主任李苏、集团纪委办主管母志祥、集团巡察办黄勇、公司党群部门负责人及基层党支部书记代表参加调研座谈。



## 公司2019年第二期“万名党员进党校”集中培训圆满结束

◎ 文 / 陈方 图 / 胡良平

为深入学习贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，根据《水富云天化党委开展“万名党员进党校”培训工作实施方案》有关部署要求，公司党委于7月24日开始，组织开展了为期3天的“万名党员进党校”集中培训，来自基层的192名党员同志参加本次培训。本次培训公司党委邀请到云南省委党校教授和原重庆市委党校教授为大家做专题讲座。培训结束后，还组织了本期“万名党员进党校”的结业考试。





## 公司班组参加 2019 全国班组管理论坛 并获得表彰

◎ 文 / 朱朝珍 图 / 范耀

2019 年全国班组管理论坛于 8 月 8 日至 8 月 10 日在陕西西安举办，此次论坛由中国企业文化研究会主办，中国石油集团川庆钻探协办。来自全国各地的 100 家单位，180 余名班组长共 300 多人参加了此次活动。公司生产管理部分析二班和维保事业部检修一班均荣获“中国企业文化建设与管理标杆班组”称号，范耀、唐毅分别获“中国企业文化建设与管理标兵班组长”称号，并在会上做交流发言。

## 公司开展 2017 ~ 2019 年党内优秀个人 和先进集体表彰

◎ 文 / 图 胡良平

7 月 24 日，公司党委组织开展了 2017 ~ 2019 年党内优秀个人和先进集体表彰。巴明、朱云松、刘海、杨德辉、张成魁、张忠贤、武满红、林熙成、郑组秀、赵晓梅、夏太湖、黄钟、彭统、蔡梦等 14 名党员同志获评“优秀共产党员”，田文杰、江丽、李声钊、陈煜辉、黄祥 5 人获评“优秀党务工作者”，生产管理部党支部、甲醇车间党支部、水汽车间党支部、云天化中学教育公司党委、云天化中学教育公司幼儿园党支部五家单位获评“先进基层党组织”。



## 公司召开二氧化碳捕集与利用环保项目开工会

◎ 文/图 叶伟

8月7日，公司二氧化碳捕集与利用项目开工会在行政楼二楼会议室召开，项目总包方西南化工设计研究院（西南设计院）相关领导及公司项目组成员参加会议。二氧化碳项目是公司转型升级项目之一，也是基于环保效益和经济效益的双重价值前提下推动的建设项目。该项目位计划投资2960万元，将于8月下旬正式施工，预计2019年12月份投入试生产。公司党委书记、副总经理、工会主席梁洪在会上宣布二氧化碳捕集与利用项目正式开工。



## 公司废水资源化利用减排项目正式启动

◎ 文/陈方 图/夏古文

10月28日上午，公司废水资源化利用减排项目奠基仪式如期举行。水富市人民政府副市长欧锡海、工业园区管委会党工委书记高文辉、麦王环境技术股份有限公司常务副总裁徐燕京等一行人出席奠基仪式。

首先，公司党委副书记、总经理曾家其为奠基仪式致辞：项目的建设是公司着眼未来的长远布局，是强化节能降耗、减污增效的承诺书，是融入长江经济带发展和水富市“港园城”一体化发展的基石。随后，麦王环境技术股份有限公司常务副总裁徐燕京发表了热情洋溢的讲话。水富市人民政府副市长欧锡海为奠基仪式致辞，并在讲话中充分肯定了公司积极响应国家、云南省关于环保工作的相关

政策要求和系列工作部署，主动把握绿色发展新常态，持续培育环保竞争新优势。

公司废水资源化利用减排项目从 2019 年 4 月开始实地调研，5 月完成项目评审，7 月完成政府备案，8 月 29 日与麦王环境技术股份有限公司签订项目 EPC 合同，10 月 28 日正式奠基施工，项目预计在 2020 年 8 月底竣工验收，届时公司将通过对废水中的无机盐分质结晶后重复使用，实现废水的资源化利用，并逐步达到企业废水零排放的目的，更好的保护金沙江流域自然生态环境，为地方经济发展和环境保护做出更大贡献。

## 短评：

生态环境保护是民生问题、也是政治问题，是经济问题、也是社会问题。2016 年 3 月 25 日，中共中央审议通过《长江经济带发展规划纲要》，该《纲要》是党中央、国务院对推动长江经济带发展作出的重大决策部署，明确提出生态优先、绿色发展的战略定位。习近平总书记在“深入推进长江经济带发展座谈会”上提出：“共抓大保护，不搞大开发”的要求。

水富云天化位于金沙江流域，生态敏感，环境承载力脆弱，关系到长江下游的整体环境生态。为切实响应国家及云南省关于安全环保的相关政策，结合云天化集团主动把握安全发展绿色发展新常态、持续培育安全环保竞争新优势的指导精神，水富云天化公司加快了企业废水资源化利用进程。

水富云天化前期投资 1 亿元进行项目建设，后续每年还将增加约 4000 万运行费用，努力实现环保提升，从“达标”排放逐步实现“零”排放，并实现水资源综合利用，最重要的是有助于保护金沙江流域的自然生态环境。

“绿水青山就是金山银山”。“绿色高质量发展”是云天化坚持践行的发展理念，也是云天化着力长远的重要战略。企业站在对历史负责、对子孙后代负责、对全局负责的高度，深入贯彻落实习近平生态文明思想，树牢“生态优先、绿色发展”理念，把思想认识和工作标准统一到党中央和上级党委关于生态环保的要求上来，内化于心、外化于行，全面落实生态环境保护工作安排部署，努力营造山青水绿天蓝的生态环境。项目的实施有利于提高企业的市场竞争力和可持续发展，也将是深入推动长江经济带绿色发展的有力保障。

# 抓好“安、稳、长、满、优” 打造百日红常态化

◎ 文/图 甲醇车间 詹振华



8 月的水富，金风送爽，瓜果飘香。8 月 9 日，公司生产现场再次传来喜讯，煤气化、26 万吨甲醇装置双双实现连续安全稳定运行 100 天，取得了 2019 年第二个百日红，创下了装置自投产以来的第七个双百日红。圆满高质量地完成了公司下达的 4 个百日红生产任务。喜讯传来，振奋人心，催人奋进。

过去的一百个日日夜夜里，甲醇车间始终秉承公司“长青基业，人为其本，精益生

产，达于至善”的管理理念，精细管理，精心操作，切实维护好装置安稳运行，实现了年内两个高质量的百日红。长期以来，车间以生产经营为中心，将技术“双创”、员工技能培训、岗位练兵、装置一体化学习等特色亮点项目作为车间重点工作来抓，培养了一批业务专、素质优、技能强的人才队伍。在公司领导的坚强领导下、各兄弟单位的鼎力相助下，成功克服了装置单烧嘴跳车、晃电、X1203B 管道充气器损坏、E01301 换热管内漏、频繁换煤、14 单元堵渣以及 E15218 换热器内漏等制约装置长周期运行的系列困难，成功实现装置新的百日红长周期。

年内实现两个高质量的百日红长周期，充分肯定了甲醇车间百日红常态化的信心。那么，百日红常态化要如何实现的呢？

## 全员参与，实现安全零事故

安全生产，人人有责。在化工生产中，安全更是重中之重。一直以来，公司高度重视安全、强化安全培训、营造安全作业氛围，将先进的安全理念贯穿到实际生产中。同样，甲醇车间始终将安全环保视作公司生命线，全面部署，层层分解，做到“月月有计划、步步有目标”，切实落实到实际工作中。提高现场作业安全系数，增强安全风险意识，装置现场随处可见《厂区安全风险分布及

应急疏散通道示意图》《厂区职业健康危害告知卡》、设备管道安全标识、安全操作告知卡，进一步实现现场精细化管理，做到安全风险可控可防，为员工现场安全作业筑牢安全屏障。



同时结合车间实际，深入挖掘安全内涵，专题开展“五想五不”“反三违”“沉三秒”主题安全教育，同时将开展员工安全知识分享座谈会、安全知识抢答赛、人人争当一天安全员以及撰写学习安全心得

等活动，要求全员参与，全面提升员工安全技能，实现车间安全管理工作趋向科学化和系统化。此外，车间择优配置了一名班组安全员，协助车间、班组安全管理工作，较好的起到桥梁纽带作用，打通了班组与车间无障碍的沟通渠道，实现安全管理工作质的飞跃。

### 四级巡检，为设备“稳”定运行提供坚强后盾

甲醇车间巡检室的桌面上，摆着大大小小的文件夹，上面记录着《水富云天化有限公司值（带）班记录表》《甲醇车间气化、甲醇现场重点隐患巡回检查签名确认表》《敲击器例行维护签字确认表》《煤气化电梯运行状况签字确认表》等。这些文件上的笔墨，不仅仅是设备参数的简单填充和记录，也是员工日日夜夜点滴的汇聚，更是车间全员沉甸甸的责任担当。通过翻看记录本，班组对设备的运行情况有个大致了解，重点开展下步工作，做到有的放矢。

车间认真按照规定的路线进行四级巡检，检查设备运行状况，记录运行参数，通过数据对比，及早发现设备潜在的风险。另外，通过巡检，能有效及早发现设备管道的跑冒滴漏，将安全隐患遏制在萌芽期，有效保证设备的安全运行，也进一步促进了装置的安稳运行。

### 精细化管理，助力装置“长”周期

甲醇车间自推行精细化管理以来，各项工作稳步推进，件件有着落，事事有反馈，成功实现了年内两个百日红目标。第二个百日红是质量最好的。以往，装置运行到百日红长周期最后冲刺阶段的关键时期，气化炉煤烧嘴罩就会出现不同程度的泄漏，车间需要采取系列措施，才能保证装置稳定运行，顺利实现长周期。然而如今，装置不仅平稳实现了百日红，烧嘴罩也没有泄漏，其他关键设备也正常，故被认为质量最好的一次百日红。



装置稳定运行，得益于煤质的把控。众所周知，煤质的好坏，直接决定着气化装置的安稳运行。然而，公司原料煤供应商较多，煤质偏差大，为缓解这一不利因素，就得煤种配比。因而，煤炭采购、收储、配煤以及输煤成了公司及车间的一项艰巨的任务。现有煤库最大设计储存能力为 3.7 万吨，煤库存居高不下。在库存压力大和经常换煤换堆的情况下，装置保持着较好的运行状态，不仅体现了车间的管理水平，也检验了员工对工艺技术的消化吸收及运用能力，同时锤炼了车间整个团队在战胜困难上的决心和信心。

记得一次甲醇员工在煤库配煤输煤时，发现堆取料机的驱动链条插销断裂掉出，瞬间出现瘫痪，配煤输煤中断。然而，碎煤仓的料位持续走低，如不及时处理，煤气化装置气化炉将面临“断粮”。为此，车间使出浑身解数，积极协调各方优质资源，实施人工启动工程车挖机取料配煤，有效缓解了工艺生产上的被动，同时也为抢修驱动链条故障赢得了宝贵的抢修时间。人心齐泰山移，在车间及维保检修多工种人员的共同努力下，历时 41 小时的连续作业，最终成功处理断链故障，化解了危机，及时有效保障了碎煤仓用煤的正常供应，为煤气化装置安稳长周期运行打下坚实基础。

### 释放装置产能，实现装置“满”负荷运行

甲醇车间精心操作，细心维护，维护好装置满负荷运行，最大程度释放装置产能。据车间生产技术月报显示：5 月份生产甲醇 22947 吨；6 月份生产甲醇 23187 吨；7 月份生产甲醇 24215 吨。连续三月创新高，7 月份更是创造了日均产量达 781 吨，突破了设计产能，实现了装置高产、优产。

### 降低生产成本，实现装置效益最“优”化

节能减耗，挖潜增效，降低生产成本，实现装置效益最大化是甲醇车间一直追求的目标。通过技术创新，不断优化工艺参数，24 小时不间断在车间生产管理微信群进行生产情况的跟踪和指导，生产成本月月创新低。据车间数据显示：5-7 月同比 2018 年月平均生产成本降幅 25% 以上，实

现了装置效益最大化。

回顾 2018 年，煤气化装置停车次数 5 次，停车累计时间为 1013.5 小时，停车原因多次为烧嘴罩泄漏所致。而 2019 年停车次数至目前为 2 次，且为计划抢修，合理布局抢修时间，提高装置有效运行率，从而大大降低生产成本。

### 展望未来 目标坚定 思路清晰

目前，煤质采购、煤炭收取和煤质把控是车间最核心的问题，任一环节都不允许出现纰漏。另外，烧嘴罩泄漏问题、煤线偏差问题、K1301 结垢打量不足问题也一直是车间攻关瓶颈问题的方向。只有这些问题彻底根治，百日红常态化不再是难题。

站在新起点，展望新征程。甲醇车间将致力解决制约装置长周期运行的瓶颈问题，深入研究装置难题，提升操作水平，实施精细化管理走上更深更实，向年内实现 3 个百日红的目标努力挺进，最终实现百日红常态化。

天行健，君子当自强不息。虽然车间面临不少瓶颈问题，但车间上下始终心往一处想，劲往一处使，保持高昂的斗志，奋勇拼搏，力争再取佳绩。充分发扬前辈实现“百日红”艰苦奋斗的精神，进一步实现自我革新，最终实现自我超越。



## 中国共产党第十九届中央委员会第四次全体会议公报

(2019 年 10 月 31 日中国共产党第十九届中央委员会第四次全体会议通过)



中国共产党第十九届中央委员会第四次全体会议公报

(2019 年 10 月 31 日中国共产党第十九届中央委员会第四次全体会议通过)

中国共产党第十九届中央委员会第四次全体会议，于 2019 年 10 月 28 日至 31 日在北京举行。

出席这次全会的有，中央委员 202 人，

候补中央委员 169 人。中央纪律检查委员会常务委员会委员和有关方面负责同志列席会议。党的十九大代表中的部分基层同志和专家学者也列席会议。

全会由中央政治局主持。中央委员会总书记习近平作了重要讲话。

全会听取和讨论了习近平受中央政治局委托作的工作报告，审议通过了《中共中央关于

坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化若干重大问题的决定》。习近平就《决定（讨论稿）》向全会作了说明。

全会充分肯定党的十九届三中全会以来中央政治局的工作。一致认为，面对国内外风险挑战明显增多的复杂局面，中央政治局高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，准确把握国内国际两个大局，着力抓好发展和安全两件大事，加强战略谋划，增强战略定力，坚持稳中求进工作总基调，继续统筹推进“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局，团结带领全党全国各族人民攻坚克难、砥砺前行，庆祝中华人民共和国成立70周年系列活动极大振奋和凝聚了党心军心民心，庆祝改革开放40周年系列活动增强了将改革进行到底的信心，“不忘初心、牢记使命”主题教育成效明显，深化党和国家机构改革各项工作胜利完成，改革开放全面深化，经济社会保持健康稳定发展，坚决打好三大攻坚战和应对各种风险挑战工作有力有效，国防和军队现代化深入推进，推动党和国家各项事业取得新的重大进展。

全会提出，中国特色社会主义制度是党和人民在长期实践探索中形成的科学制度体系，我国国家治理一切工作和活动都依照中国特色

社会主义制度展开，我国国家治理体系和治理能力是中国特色社会主义制度及其执行能力的集中体现。

全会认为，中国共产党自成立以来，团结带领人民，坚持把马克思主义基本原理同中国具体实际相结合，赢得了中国革命胜利，并深刻总结国内外正反两方面经验，不断探索实践，不断改革创新，建立和完善社会主义制度，形成和发展党的领导和经济、政治、文化、社会、生态文明、军事、外事等各方面制度，加强和完善国家治理，取得历史性成就。党的十八大以来，我们党领导人民统筹推进“五位一体”总体布局、协调推进“四个全面”战略布局，推动中国特色社会主义制度更加完善、国家治理体系和治理能力现代化水平明显提高，为政治稳定、经济发展、文化繁荣、民族团结、人民幸福、社会安宁、国家统一提供了有力保障。实践证明，中国特色社会主义制度和国家治理体系是以马克思主义为指导、植根中国大地、具有深厚中华文化根基、深得人民拥护的制度和治理体系，是具有强大生命力和巨大优越性的制度和治理体系，是能够持续推动拥有近十四亿人口大国进步和发展、确保拥有五千多年文明史的中华民族实现“两个一百年”奋斗目标进而实现伟大复兴的制度和治理体系。

全会强调，我国国家制度和国家治理体系具有多方面的显著优势，主要是：坚持党的集中统一领导，坚持党的科学理论，保持政治稳定，确保国家始终沿着社会主义方向前进的显

著优势；坚持人民当家作主，发展人民民主，密切联系群众，紧紧依靠人民推动国家发展的显著优势；坚持全面依法治国，建设社会主义法治国家，切实保障社会公平正义和人民权利的显著优势；坚持全国一盘棋，调动各方面积极性，集中力量办大事的显著优势；坚持各民族一律平等，铸牢中华民族共同体意识，实现共同团结奋斗、共同繁荣发展的显著优势；坚持公有制为主体、多种所有制经济共同发展和按劳分配为主体、多种分配方式并存，把社会主义制度和市场经济有机结合起来，不断解放和发展社会生产力的显著优势；坚持共同理想信念、价值理念、道德观念，弘扬中华优秀传统文化、革命文化、社会主义先进文化，促进全体人民在思想上精神上紧紧团结在一起的显著优势；坚持以人民为中心的发展思想，不断保障和改善民生、增进人民福祉，走共同富裕道路的显著优势；坚持改革创新、与时俱进，善于自我完善、自我发展，使社会充满生机活力的显著优势；坚持德才兼备、选贤任能，聚天下英才而用之，培养造就更多更优秀人才的显著优势；坚持党指挥枪，确保人民军队绝对忠诚于党和人民，有力保障国家主权、安全、发展利益的显著优势；坚持“一国两制”，保持香港、澳门长期繁荣稳定，促进祖国和平统一的显著优势；坚持独立自主和对外开放相统一，积极参与全球治理，为构建人类命运共同体不断作出贡献的显著优势。这些显著优势，是我们坚定中国特色社会主义道路自信、理论

自信、制度自信、文化自信的基本依据。

全会强调，必须坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，坚持党的领导、人民当家作主、依法治国有机统一，坚持解放思想、实事求是，坚持改革创新，突出坚持和完善支撑中国特色社会主义制度的根本制度、基本制度、重要制度，着力固根基、扬优势、补短板、强弱项，构建系统完备、科学规范、运行有效的制度体系，加强系统治理、依法治理、综合治理、源头治理，把我国制度优势更好转化为国家治理效能，为实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦提供有力保证。

全会提出，坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化的总体目标是，到我们党成立一百年时，在各方面制度更加成熟更加定型上取得明显成效；到二〇三五年，各方面制度更加完善，基本实现国家治理体系和治理能力现代化；到新中国成立一百年时，全面实现国家治理体系和治理能力现代化，使中国特色社会主义制度更加巩固、优越性充分展现。

全会提出，坚持和完善党的领导制度体系，提高党科学执政、民主执政、依法执政水平。必须坚持党政军民学、东西南北中，党是领导一切的，坚决维护党中央权威，健全总揽全局、协调各方的党的领导制度体系，把党的领导落

实到国家治理各领域各环节。要建立不忘初心、牢记使命的制度，完善坚定维护党中央权威和集中统一领导的各项制度，健全党的全面领导制度，健全为人民执政、靠人民执政各项制度，健全提高党的执政能力和领导水平制度，完善全面从严治党制度。

全会提出，坚持和完善人民当家作主制度体系，发展社会主义民主政治。必须坚持人民主体地位，坚定不移走中国特色社会主义政治发展道路，确保人民依法通过各种途径和形式管理国家事务，管理经济文化事业，管理社会事务。要坚持和完善人民代表大会制度这一根本政治制度，坚持和完善中国共产党领导的多党合作和政治协商制度，巩固和发展最广泛的爱国统一战线，坚持和完善民族区域自治制度，健全充满活力的基层群众自治制度。

全会提出，坚持和完善中国特色社会主义法治体系，提高党依法治国、依法执政能力。建设中国特色社会主义法治体系、建设社会主义法治国家是坚持和发展中国特色社会主义的内在要求。必须坚定不移走中国特色社会主义法治道路，全面推进依法治国，坚持依法治国、依法执政、依法行政共同推进，坚持法治国家、法治政府、法治社会一体建设。要健全保证宪法全面实施的体制机制，完善立法体制机制，健全社会公平正义法治保障制度，加强对法律实施的监督。

全会提出，坚持和完善中国特色社会主义行政体制，构建职责明确、依法行政的政府治

理体系。国家行政管理承担着按照党和国家决策部署推动经济社会发展、管理社会事务、服务人民群众的重大职责。必须坚持一切行政机关为人民服务、对人民负责、受人民监督，创新行政方式，提高行政效能，建设人民满意的服务型政府。要完善国家行政体制，优化政府职责体系，优化政府组织结构，健全充分发挥中央和地方两个积极性体制机制。

全会提出，坚持和完善社会主义基本经济制度，推动经济高质量发展。公有制为主体、多种所有制经济共同发展，按劳分配为主体、多种分配方式并存，社会主义市场经济体制等社会主义基本经济制度，既体现了社会主义制度优越性，又同我国社会主义初级阶段社会生产力发展水平相适应，是党和人民的伟大创造。必须坚持社会主义基本经济制度，充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，更好发挥政府作用，全面贯彻新发展理念，坚持以供给侧结构性改革为主线，加快建设现代化经济体系。要毫不动摇巩固和发展公有制经济，毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展，坚持按劳分配为主体、多种分配方式并存，加快完善社会主义市场经济体制，完善科技创新体制机制，建设更高水平开放型经济新体制。

全会提出，坚持和完善繁荣发展社会主义先进文化的制度，巩固全体人民团结奋斗的共同思想基础。发展社会主义先进文化、广泛凝聚人民精神力量，是国家治理体系和治理能力现代化的深厚支撑。必须坚定文化自信，牢牢

把握社会主义先进文化前进方向，激发全民族文化创造活力，更好构筑中国精神、中国价值、中国力量。要坚持马克思主义在意识形态领域指导地位的根本制度，坚持以社会主义核心价值观引领文化建设制度，健全人民文化权益保障制度，完善坚持正确导向的舆论引导工作机制，建立健全把社会效益放在首位、社会效益和经济效益相统一的文化创作生产体制机制。

全会提出，坚持和完善统筹城乡的民生保障制度，满足人民日益增长的美好生活需要。增进人民福祉、促进人的全面发展是我们党立党为公、执政为民的本质要求。必须健全幼有所育、学有所教、劳有所得、病有所医、老有所养、住有所居、弱有所扶等方面国家基本公共服务制度体系，注重加强普惠性、基础性、兜底性民生建设，保障群众基本生活。满足人民多层次多样化需求，使改革发展成果更多更公平惠及全体人民。要健全有利于更充分更高质量就业的促进机制，构建服务全民终身学习的教育体系，完善覆盖全民的社会保障体系，强化提高人民健康水平的制度保障。坚决打赢脱贫攻坚战，建立解决相对贫困的长效机制。

全会提出，坚持和完善共建共治共享的社会治理制度，保持社会稳定、维护国家安全。社会治理是国家治理的重要方面。必须加强和创新社会治理，完善党委领导、政府负责、民主协商、社会协同、公众参与、法治保障、科技支撑的社会治理体系，建设人人有责、人人尽责、人人享有的社会治理共同体，确保人民

安居乐业、社会安定有序，建设更高水平的平安中国。要完善正确处理新形势下人民内部矛盾有效机制，完善社会治安防控体系，健全公共安全体制机制，构建基层社会治理新格局，完善国家安全体系。

全会提出，坚持和完善生态文明制度体系，促进人与自然和谐共生。生态文明建设是关系中华民族永续发展的千年大计。必须践行绿水青山就是金山银山的理念，坚持节约资源和保护环境的基本国策，坚持节约优先、保护优先、自然恢复为主的方针，坚定走生产发展、生活富裕、生态良好的文明发展道路，建设美丽中国。要实行最严格的生态环境保护制度，全面建立资源高效利用制度，健全生态保护和修复制度，严明生态环境保护责任制度。

全会提出，坚持和完善党对人民军队的绝对领导制度，确保人民军队忠实履行新时代使命任务。党对人民军队的绝对领导人民军队的建军之本、强军之魂。必须牢固确立习近平强军思想在国防和军队建设中的指导地位，巩固和拓展深化国防和军队改革成果，构建中国特色社会主义军事政策制度体系，全面推进国防和军队现代化，确保实现党在新时代的强军目标，把人民军队全面建成世界一流军队，永葆人民军队的性质、宗旨、本色。要坚持人民军队最高领导权和指挥权属于党中央，健全人民军队党的建设制度体系，把党对人民军队的绝对领导贯彻到军队建设各领域全过程。

全会提出，坚持和完善“一国两制”制度

体系，推进祖国和平统一。“一国两制”是党领导人民实现祖国和平统一的一项重要制度，是中国特色社会主义的一个伟大创举。必须严格依照宪法和基本法对香港特别行政区、澳门特别行政区实行管治，维护香港、澳门长期繁荣稳定。建立健全特别行政区维护国家安全的法律制度和执行机制。要坚定推进祖国和平统一进程，完善促进两岸交流合作、深化两岸融合发展、保障台湾同胞福祉的制度安排和政策措施，团结广大台湾同胞共同反对“台独”、促进统一。

全会提出，坚持和完善独立自主的和平外交政策，推动构建人类命运共同体。必须统筹国内国际两个大局，高举和平、发展、合作、共赢旗帜，坚定不移维护国家主权、安全、发展利益，坚定不移维护世界和平、促进共同发展。要健全党对外事工作领导体制机制，完善全方位外交布局，推进合作共赢的开放体系建设，积极参与全球治理体系改革和建设。

全会提出，坚持和完善党和国家监督体系，强化对权力运行的制约和监督。党和国家监督体系是党在长期执政条件下实现自我净化、自我完善、自我革新、自我提高的重要制度保障。必须健全党统一领导、全面覆盖、权威高效的监督体系，增强监督严肃性、协同性、有效性，形成决策科学、执行坚决、监督有力的权力运行机制，构建一体推进不敢腐、不能腐、不想腐体制机制，确保党和人民赋予的权力始终用

来为人民谋幸福。

全会强调，坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化，是全党的一项重大战略任务。各级党委和政府以及各级领导干部要切实强化制度意识，带头维护制度权威，做制度执行的表率，带动全党全社会自觉尊崇制度、严格执行制度、坚决维护制度。加强制度理论研究和宣传教育，引导全党全社会充分认识中国特色社会主义制度的本质特征和优越性，坚定制度自信。推动广大干部严格按照制度履行职责、行使权力、开展工作，提高推进“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局等各项工作能力和水平。

全会按照党章规定，决定递补中央委员会候补委员马正武、马伟明同志为中央委员会委员。

全会审议并通过了中共中央纪律检查委员会关于刘士余同志严重违纪违法问题的审查报告，确认中央政治局之前作出的给予刘士余同志留党察看二年的处分。

全会号召，全党全国各族人民要更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚定信心，保持定力，锐意进取，开拓创新，为坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化，实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦而努力奋斗！

## 恒心照亮初心 方能不负使命

——记水富云天化生产管理部

生产管理部是集知识、智慧、信息为一体的部门，俗称“生产力魔方”，释放巨大能量。转型升级，生产管理部是前沿地带，不回避矛盾，肩负使命迎接挑战。

◎ 文 / 生产管理部 胡明玲

### 风帆起、人杰出、团队兴

伴随2016年云天化改革“四部三中心”战略格局确立，生产管理部的融合路上形成百舸争流的态势，建立新秩序，形成超稳态。生产管理部是如何将工艺技术管理、质量管理、工艺调度、分析监测与管理四个相对独立、风格迥异的板块有机融合，合众一心的呢？答案——围绕一个中心点。

一个中心点就是公司利益最大化。在2017年，水富云天化最大的生产要素——年需求50亿立方米天然气面临变革涨价。中石油天然气用量分为，合同用气和超合同用气两个部分，其中合同有国家发改委基本门站价上涨，并且减少合同气量，与此同时价高的超合同气推行市场化交易，这是大势所致，是谓“天不时”。二则“地不利”，水富地处滇东北，地理位置和行政管辖归属云南，一直合作40多年的对象变更为中石油云南分公司，协议对象和银行账户均发生变更。在合同气量压缩、门站价提高的形势下，经过公司领导层的运筹帷幄和部门共同努力，保障了天然气的正常供应。

不念过往，不畏将来。为了中华民族母亲河的绿水长清，生产管理部主动承担水富云天化的“零排放”工作。第一阶段中水回收利用已于2018年12月成功实现；第二阶段制水装置尾水处理回用于2019年4月28日正式启动，6月28日整个尾水治理工艺流程全部打通，排水口全部封堵完成，成功实现尾水处理回收利用；第三阶段到2020年6月30日，公司将对所有装置的生产废水进行回收再利用，全面实现废水“零”排放。水资源综合利用，部门发挥“火车头”功能，提升并凝聚公司的实力与形象。





### 有雅量、能商量、能尽量

生产管理部是承上启下的板块，体现的是“四两拨千斤”的价值浓缩，产生新的生产力，这是发展的变迁，也是必然性、艰巨性和挑战性并存。

科学谋划是一个系统工程。生产管理部负责的生产计划、生产运营、原料消耗成本、产品质量、公用工程的平衡，是确立和把握纵横。2018年合成一段炉“红管”问题，部门常备不懈，制定了开车、停车、检修、催化剂更换、温度监控等方案，外部协调厂家、技术合同、商务谈判，迎接的都是挑战赛。在氨罐改造、空分气柜搬迁、蒸汽平衡、聚甲醛事业部水富分部的统筹协调上，体现的是部门员工理解与对待转型的高瞻远瞩的胆识。

生产管理部围绕“安稳长满优”这五字真经，按照“生产一体化”思路的部署，对装置生产、维护进行系统性统筹管理，板块之间的无缝合作。七分准备，三分检修，科学、系统的组织装置计划性停车检修，从停车时间的确定、检修项目的立项、关键项目的确定、施工方案编制、检修进度的确定等精心梳理、反复讨论，尽量做到检修项目的精准性。在每次的装置缺陷抢修时，技术员都在现场从各自的专业角度制定抢修方案，为系统、全局性的决策思考奠定了坚实的基础，抢修效率大幅提升。在2017年12月检修时，在检修未结束突然来天然气的情况下，部门各专业之间通力协作，按开车时间节点组织检修项目，仅用24h时间就完成检修收尾工作，顺利将化肥装置开车成功。2018年我们用行动实现了合成氨1个、尿素1个、煤气化2个、甲醇2个、供热8个百日红。



### 守初心、用恒心、得信心

生产管理部有着一贯的无需提醒的自觉，用心守住生产运营管理底线，用情提供的优质服务，用不停歇的脚步进行回馈。物换星移，沉淀为“高瞻远瞩、兼容并蓄”的团队文化。

把握生产管理对车间的辐射影响作用，重拾优良传统，每月定期开展工艺检查，对生产车间工艺纪律、工艺指标、报警联锁投运情况、标准化作业指导书，确保生产装置安全稳定，生产控制过程受控。2018年组织修订优化主要生产装置的工艺指标、报警、联锁、原材料分析及计划检验频率等指标：全年完成实质性修订604项，非实质性修订323项。

潮流引导得好，好形势提前到，关键需要恒心来照耀。从2018年5月定期召开“煤炭采购和装置运行协调会”讨论收煤、用煤、库存情况及存在问题，并根据生产需要，实时对管理制度流程进行识别、分析、评价，完善《煤炭管理办法》等相关制度。建立原燃料煤采购沟通协商流程，让使用单位充分掌握市场信息，同时把使用单位的用煤情况和要求传递给供应商，保证信息对称一致。通过以上举措，甲醇产品吨耗做到了持续下降，产品价值得到有效提升。

抓住机会，迎接挑战，重拾信心。为了公司发展要求，生产管理部承担并组织开展能源体系的认证工作，组织编制了30个公司能源体系程序文件。经过部门和各单位共同努力，确定了150

多个能源基准，确定 570 多个能源绩效参数，编制了 34 张“能源计量网络图”和“能流图”，完成了《水富云天化初次能源评审报告》，对公司的能源结构、能源种类，以及主要用能设备、工段、系统的能效进行了测评，找出问题，提出建议，为公司各装置节能降耗、高效利用能源，提供了技术支撑。公司能源体系得到认证公司的肯定，并最终取得能源体系认证。成就公司的同时，也成就了我們，增长了信心。

### 担使命、筑平台、观兴盛

责任和使命，风雨一肩挑，这是生产管理部员工必备的素质和基础。2018 年生产管理部组织创建绿色工厂，绿色工厂是由工业和信息化部提出，作为绿色制造工程及绿色制造体系，内容涵盖公司的基础设施、管理体系、能源资源投入、产品、环境排放、绩效等方面。按照通知要求，在不到 45 天的时间内，部门积极协调各项资源，各技术管理人员相互配合，与综合管理部共同完成了 600 多页的《云南水富云天化有限公司 - 绿色工厂自评价报告》，层层上报水富、昭通市、云南省直到国家工业和信息化部通过评审，于 2019 年 7 月 18 日对第四批绿色制造进行公示，云南水富云天化有限公司上榜。

生产管理部注重搭建平台，持续组织开展“安康杯”“百日红”“降低药品器材费用”“提高产品质量综合合格率”“提高能源综合合格率”“创新创效”、“沉三秒”、锻造“岗位工匠”技能竞赛等多种形式活动。通过活动开展不仅激发员工的积极性和创造性，提升公司的经营管理水平、安全管理水平、生产技术水平，同时结出累累硕果。两年来组织产出活化增效 2 代产品 20 万吨，2018 年研发产出腐殖酸尿素、聚谷氨酸尿素、螯合钾锌硼尿素三代尿素，助推公司转型升级。团队内《活化增效二代及三代尿素的研究开发》《公司有机废水装置处理煤代气废水的研究》《公司稀氨水产品生产优化》《回收煤气化低压放空蒸汽，减少装置蒸汽消耗》荣获集团、股份技术创新成果二等奖，同时设有“培训加油站”“技师讲堂”，使长袖善舞的人才得到成长和历练。

天下大事必作于细。细处体现在工作的方方面面，时间是衡量团队精神的尺度。具体到取样时间精确到分甚至秒，分析时间有严格规定，报出时间同样如此。班组每个物品进行定置定位管理，取用物品只需 15 秒，秘诀就是——物品速查表，物品按字母表排序和相应摆放——对应，实现查找取用快捷高效。对于公司厂区、生活区停水、电、气、开停车等事情，有时计划表精确到分钟，保证公司效益的最大化。

古今兴盛皆在于实。安全环保是生产的基石，全员参与是安全的保障。部门通过青安岗、行



为安全观察等活动，切实提升员工安全管理、安全活动的参与感。抓住安全管理中的“风险点”，组织各岗位开展主要作业风险识别，制定、完善控制措施，组织学习培训，让“风险点”暴露出来，控制起来。积极建设营造安全管理干预文化，通过轮值安全纠察员活动，让提醒、指正、纠正不安全行为成为一种“关爱”，让接受关爱成为一种习惯。

### 快融合、勤转换、速崛起

2019 年 8 月 8 日由全国总工会、中国企业文化研究会主办的“全国班组管理论坛”在陕西西安召开，生产管理部分析二班荣获“中国企业文化建设与管理标杆班组”。分析二班是带着怎样的文化自信走上国字号企业文化与班组管理论坛的呢？——背后的文化支撑用六个字概括：坚持，坚守，坚韧。

坚持，它不是一个词汇，它是由数十载春秋数百万分析者数千万项数据的凝练，数代人身影风里来雨里去的见证。先从分析二班的前世今生的变迁路说起，站点依次有合成分析班、尿素分析班、硝铵分析班、三甲分析班、季戊四醇分析班、聚甲醛分析班组、煤化工分析班、环境检测站八位一体浓缩而成，这样的融合层层递进，达到现在的文化高度，靠的是水富云天化分析人执着的内心信仰——精准的数据。

文化是内部营造的一种面向未来，内涵技术，井然有序又制度严明的氛围。生产管理部的团队从合并之初的陌生到默认演变成今日的趋同，蕴含着大江不拒细流的气质，国有企业的高素质得

到有效发挥，在云天化的历史进程中续领风骚。正是生产管理各级工艺调度、化工分析、环境监测、技术管理人员的积极性得到充分发挥，演绎出和谐通透的交响曲。有一种坚持，在心中，时时提醒；有一种思考，在脑中，时刻盘旋；有一种感动，无怨无悔，为之奋斗。



结语：“杰出团队”“先进基层党组织”“技术创新先进单位”“六型班组创建示范单位”“昭通市三八红旗集体”、全国“青年安全生产示范岗”、云天化之星“十佳班组”、云南省“优秀QC小组”、中国企业文化建设和管理“标杆班组”等等，这些晶莹剔透的奖杯，光闪闪的奖牌，记录着部门的过往，也诠释着集体的努力。不忘初心，勇担使命。生产管理部以兼容、开放、务实的气质吸引四方精英、八方志士在这片沃土孕育万千活力、制造繁荣产品、创造美好未来。

## 水富云天化 2019 年厂情通报

(曾家其)

各位代表：

现在，我代表经营班子，向大会报告公司 2019 年重点工作情况，请予审议。

2019 年是股份公司实施“双百行动”开局之年，也是公司实施综合治理就地改造，推进转型升级提质增效发展关键之年。今年以来，公司直面困难，不惧挑战，成功克服了宏观经济复杂多变、天然气供应变革、原材料价格上涨、主要产品价格下降等困难，各项工作顺利推进，现将公司 2019 年 1—10 月份工作情况通报如下：

### 一、统一思想，压实责任，敢于担当，全力打造安全环保核心竞争力，夯实公司可持续发展基础的情况

一是安全生产条件就地改造和环保清洁生产综合治理整体筹划和具体工作扎实推进，达到预期目标：安全生产条件就地改造工作顺利完成 220m<sup>3</sup>液氨储罐工程机械竣工验收；有序推进厂区外盐丰小区部分居民楼搬迁工作；完成仪表自动化改造和安全仪表系统（SIS）完善工作，并通过专家验收，公司成为云南省第一家通过安全仪表系统评审验收的危险化学品企业；完善重大危险源安全预警系统，重大危险源数据火灾监控系统、自动气象站建设，实现了对重大危险源的全方位、全天候监测。环保和清洁生产综合治理工作再上一个新台阶：制水装置尾水治理项目顺利建成投用；水资源综合利用池施工进展顺利；“废水资源化利用”主体项目签约并顺利开工，项目建设有序推进。二是公司安全环保核心竞争力建设稳步推进：公司员工安全环保的底线思维红线意识进一步提高，安全环保责任意识担当意识进一步加强，应急体系建设持续完善，各级应急值班效果初现；安全环保等基础管理持续改进成效显著：完成《事故应急预案》评审及备案；完成三级安标取证；组织安全现状评价并取得评价报告；完成绿色工厂自评价报告和申报工作，通过工业和信息化部评审，荣获国家级“绿色工厂”称号；完成能管体系认证；配合完成安全生产许可证专家现场审核，预计 11 月中旬可实现审核发证；日常隐患排查及各专项整治工作稳步推进，安全环保形势稳定向好。公司安全发展瓶颈得到一定程度突破，为公司下一步可持续发展奠定了良好的基础。

### 二、凝心聚力，主动作为，积极应对，做好当期的生产运维，为公司转型升级赢得时间和空间，为全年经营目标完成奠定物质基础情况

一是进一步提高宏观形势的研判，主动作为，积极应对，对外加强销售采购管理，聚焦核心资源保障，对内聚焦主业，强身健体，精益生产成绩喜人。年初通过对天然气改革宏观形势的研判，主动作为，积极应对，顺利规避由中石油天然气供销体制改革不平衡给公司带来的风险，顺势而为，统筹全年用气结构，全年天然气合同气量由 2.65 亿立方米增加至 3.25 亿立方米，并有效均衡全年用气价格；统筹谋划电力市场化交易，供电价格控制达到预期；煤炭保供措施到有效。二是公司上下凝心聚力，聚焦主业，精益生产成绩喜人，各主要生产装置运行稳定高效。截止 10 月底，化肥和甲醇车间已成功实现 7 个“百日红”，合成氨装置目前已连续运行 280 天；合成氨累计产量达 42 万吨，尿素累计产量达 64 万吨（新型尿素 4 万吨），甲醇产量超过 21 万吨。为取得全年经营绩效提供了产量保障。

### 三、公司经营管理工作更加聚焦全价值链各环节价值创造，保持公司在行业的成本竞争优势，为公司转型升级奠定良好的经济基础情况

一是以各专项工作为着力点，做好对比分析，对标管理，保持公司在行业的成本竞争优势。全年开展了应收账款清理和收缴；管理费用分析对标；流动资金占用分析，储备定额清理；资金集中度增效对标；目标成本分析对标管理；系统的人力资源提升专项；采购成本控制专项等工作；其中部分工作已经取得积极成果，少数正在管理实践中不断完善和改进，并逐步转化为绩效成果。二是面对市场的不确定性，积极开源，强化销售，努力保持公司效益在行业的领先地位。在销售端加强市场信息跟踪收集，强化销售定价透明度和科学性，合理把握产品出货时机，抓好新产品市场调研，积极协调液氨销售，提升公司销售效益；全面清理闲置资产，盘活存量资产。

经过公司全体员工不懈的努力，以积极有为的确定性面对今年市场大幅波动的不确定性，到目前经营利润符合预期，截止 9 月底，水富云天化本部拥有资产 44.76 亿元，所有者权益 22.47 亿元，2019 年 1-9 月累计实现营业收入 14.33 亿元，完成年初预算 78.33%；实现利润总额 1.41 亿元，完成年初预算 65.44%。1-9 月累计实现工业增加值 4.07 亿元，实现工业总产值 13.90 亿元，利税总额 2.14 亿元。

### 四、稳中求进，量力而为，以创新和投资双轮驱动稳步推进转型升级工作，努力实现公司基业长青、员工与企业共同成长情况

一是通过开展技术攻关课题公开征集，参与人员公开报名等方式，进一步提高生产运行装置的安全环保水平及运营效率，进一步实现公司各种资源的最大协同效应。二是筹划公司“智能制造、智慧园区”建设，进一步完善和提高公司管理投入的节约化和决策的科学化水平。三是量力而为，以投资驱动，稳妥推进转型升级工作：建成车用尿素项目，产品成功投放市场；统筹推进二氧化碳捕集与利用项目，预计 12 月底竣工；PPSU、专用（功能）肥、有机肥等储备项目开展顺利，转

型升级稳步推进。

建成的车用尿素项目产品投放市场几个月的实践证明，新项目既要量力而为，又要有良好的机制保障，车用尿素项目在项目选择，运营机制等方面累计的经验为未来项目稳妥推进提供了良好支撑，相信通过产品和产业结构的不断调整和发展，公司实现基业长青、员工与企业实现共同成长的预期目标一定能够达到。

### 五、抓细抓实，狠抓落实，围绕中心抓党建，抓好党建促发展情况

一是强化教育培训。开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，组织领导班子讲党课 9 次，开展“不忘初心、牢记使命”主题教育专题党课 1 次，开展党委书记谈廉、纪委书记谈纪 1 次，组织召开理论学习中心组集中学习 8 次；组办两期“万名党员进党校”集中培训班，培训党员同志近 400 人。二是加强干部队伍建设。完善奖惩机制，紧跟股份公司“双百行动”步伐，完成职业经理人身份转变。三是强化自身建设。组织开展党委班子民主生活会两次，督导各基层党组织开展组织生活会暨民主评议 2 次，以 5 家党支部为示范单位开展结对帮扶，推动 7 家党支部规范化达标创建工作。四是强化责任担当，履行监督职能。充分利用日常监督、专项检查、内部审计等方式，对遵守党规党纪、纪律作风要求和企业规章制度等情况进行监督检查。全年执行日常监督 68 次、立项开展专题效能监察 6 项、专项检查 10 次，开展内部审计 5 项。五是群团工作扎实开展。在公司党委坚强领导下，紧紧围绕公司改革发展稳定大局中心任务，按照“六建六促”目标，统筹推进工会各项工作，年内获得多项荣誉称号。六是加强宣传引导。在股份网站、《云天化集团报》等重要媒体发表文章近 300 篇，在省市级外部媒体宣传报道 10 余篇，为公司绿色高质量发展提供坚固的思想阵地、文化阵地。

各位代表，面对如此错综复杂的经营环境，公司能取得如此成绩，实属不易，这是集团和股份公司正确领导和悉心关怀的结果，是水富云天化全体干部员工不懈努力和共同奋斗的结果，我谨代表公司经营班子，向全体干部员工及家属致以衷心的感谢和诚挚的问候！

各位代表，公司虽然在安全环保、生产经营、转型升级、党的建设等方面均取得了较好成绩，为全年既定目标实现打下了坚实的基础，但任务尚未完成，同志还需努力，股份公司“决胜四季度”的集结号已经吹响，我们要坚定信心、提振士气、紧跟步伐，要在干事创业中敢于担当、主动作为。

各位代表，艰难困苦，玉汝于成。幸福不是等来的、不是靠来的、更不是要来的，是撸起袖子加油干出来的。目标就在眼前，号角已经吹响。让我们充分发扬逢山开路、遇水架桥的开拓精神，充分发扬勇于探索、自强不息的进取精神，以等不起的责任感、慢不得的紧迫感、坐不住的危机感、误不起的使命感，积极谋划，迎难而上，奋力谱写水富云天化绿色高质量发展新篇章。

谢谢大家！



## 高举“绿色高质量发展”旗帜 走在队伍前列

◎ 文 / 综合管理部 马修立 图 / 化肥车间 夏古文

近日“双代”会上，公司党委副书记、总经理曾家其向大会作了《2019年厂情通报》报告，简要介绍了公司今年以来各方面工作情况，报告中多次提到“高质量发展”字样，引人深思。

2017年10月，党的十九大首次提出“高质量发展”这一重要概念，什么是高质量发展？宏观层面讲，是能够满足人民对美好生活向往的发展，是投入少、效率高、环境成本低以及经济效率高且符合五大发展理念的发展方式；微观层面看，化工企业的高质量发展是技术更先进、项目更高效、产品更环保的发展。

近年，公司将高质量发展纳入生产经营计划，布局当下，谋划未来，向着既定目标精准发力，多项重要举措不断落地实施。随着就地改造、安全环保、转型升级等系统性工程建设不断推进，标志着公司高质量发展已走在行业前列。

### 生存根基牢靠 高质量发展安全保障更强

近年来，面对前所未有的生存压力，公司上下齐心，沉稳应对。根据云南省政府关于综合治理就地改造总体要求，6月21日顺利完成220m<sup>3</sup>液氨储罐建设和竣工验收，积极推进盐丰小区外围部分居民楼搬迁工作，预计明年3月份将完成搬迁并接受市省级验收；7月和8月先后又完成了安全仪表系统改造验收以及重大危险源安全预警系统完善等安全基础管理工作，自此，公司重大危险源实现视频远程监控基础上，成功实现全方位、全天候监测；经过一年多的不懈努力，今年7月，公司安全仪表系统(SIS)

全面完成升级改造，公司是云南省第一家通过安全仪表系统评审验收的危化品企业，行业优势初步显现。

### 后方阵地稳固 高质量发展物质支撑更有力

根深才能枝繁叶茂，本固才能基业长青。公司清楚的认识到新兴产业需要持续的营养摄入才能茁壮成长，未来一段时间内，公司主要利润来源依旧是基础产业。为此，公司始终聚焦主业，坚持把基础产业生产工作放在核心地位，花大力气来管，下狠功夫来抓。据《2019年厂情通报》显示，今年以来，公司各主要生产装置运行稳定高效，精益生产成绩喜人，为公司发展提供了良好的物质

基础。截止 10 月底，基础产业化肥和甲醇车间已成功实现 7 个“百日红”，合成氨装置目前连续运行 290 天；合成氨累计产量达 42 万吨，尿素累计产量达 64 万吨，甲醇产量超过 21 万吨，公司 1-10 月份实现营业收入 15.96 亿元，利润总额 1.49 亿元。

### 践行“绿色”发展理念 高质量发展环保优势更明显

“绿色”发展理念在党的十八大以来逐渐深入人心。得益于历来重视环保工作和始终践行“绿色”发展理念，公司于 2019 年 9 月 2 日成功获得国家级“绿色工厂”称号，这一重要里程碑式的荣誉标志着公司正主动融入国家发展战略，昂首阔步迈入工业绿色转型和制造业绿色高质量发展体系快车道。

与此同时，公司积极响应国家“污染防治攻坚战”和“蓝天保卫战”号召，始终坚持集中优势兵力着力污染物防范治理，通过技术创新、课题攻关、QC 活动等一系列行之有效措施的实施，锅炉烟尘、二氧化硫、工业尾水等“三废”防治取得显著成效，获得国家环保部门高度认可。

不仅如此，公司废水资源化利用减排装置预计明年 6 月份投入运行，各生产装置将顺利实现正常生产状态下废水零排放，届时，环保竞争力将再上新台阶。

### 项目不断落地 高质量发展动力更足

“进步不进步，关键看项目”。要提高发展质量和经济效益，形成新的利润增长点，实现转型升级发展，这需要一批优质项目的引领和支撑。公司高度重视转型升级提质增效发展，从多方抽调技术骨干全力推动新项目建设。经过大量调研论证，年产 10 万吨柴油车尾气环保吸收液项目于今年 4 月份实现量产，目前产品加注点已经成功覆盖西南片区；二氧化碳捕集与利用和聚苯砜高端工程树脂等多个投资少、盈利强、见效快的新项目正在有条不紊建设中，预计 2020 即可建成投产；为保持发展势头，公司着力研究工程塑料产业、精细化工行业和有机专用肥方面的投资可能性，为未来发展做好项目储备。

实现高质量发展是一项长期、曲折、艰苦的系统性工程任务，是一场持久战，需要一批批云天化人的艰苦奋斗、顽强拼搏。当前公司干部员工谋事创业热情空前高涨，生产厂区内多个项目同时开工，干得热火朝天，彰显出一幅欣欣向荣的景象，相信，在不久的将来，这一批批成熟落地的新项目将成为公司未来绿色高质量发展的新引擎，助推公司在发展道路上稳步前行。

习近平同志指出：“既要金山银山，又要绿水青山”“绿水青山就是金山银山”。作为长江流域源头的企业，公司有信心，也有决心坚持“绿色”理念，推动实现企业的“高质量发展”，坚定走在队伍的前列！

## 聚力新时代 共筑中国梦

为庆祝中华人民共和国成立 70 周年，云天儿女放声高歌，歌唱我们的祖国繁荣昌盛，歌唱我们的企业基业长青……

◎ 图 / 夏古文 胡良平



我出生于 1969 年 10 月，有幸与祖国生日同月！改革开放的这几十年来，我亲身经历了祖国的日益强盛，作为立国之本、强国之基的制造业，我感受着云天化的发展壮大，并投身在这时代洪流中，和大家一起奋斗，跟随祖国前进的脚步共同成长。在祖国 70 华诞这个特殊的日子，我想说：我的祖国，生日快乐！云天化，祝您立根大地，志搏云天！

安全环保部 卿春



我们和祖国母亲血脉相连，我们的每一点进步都是她的骄傲！立根大地，志搏云天！我们要不忘初心，牢记使命，强化工作使命感，责任感！

云天医院 张云南



当全场唱起《云天化之歌》，作为云天化第二代建设者的我们，不会坐享其成，只会更加努力，云天化加油！当全场云天化人唱起《歌唱祖国》时，我坚信，每个中国人都会心潮澎湃，激动不已。我和我的祖国，一刻都不能分割，中国加油！

离退休办 夏举能



在人山人海的观众席里，我高举鲜艳的五星红旗和闪闪发亮的银光棒，同台上的歌者、舞者、朗诵者一样的心潮澎湃和深情祝福：愿伟大的祖国繁荣昌盛，愿云天化在日益竞争激烈的舞台上走得更快更远。

经营部 张静



喜迎祖国七十年 全国人民喜开颜  
同心共筑中国梦 云天人把红歌颂  
歌声嘹亮传四方 感恩之情满心房  
不忘初心记使命 携手祖国共奋进  
生产管理部 朱朝珍



“风在吼，马在叫，黄河在咆哮……”铿锵有力声音，抑扬顿挫的节奏，化肥人把《保卫黄河》体现的淋漓尽致，这同时也是化肥人精简干练的作风。倒班工人的作息时间都不一样，大家能聚在一起练习，是不容易的。所以每次聚在一起合唱，大家都特别认真，特别珍惜。我们珍惜这次为祖国母亲庆生70周年的舞台，虽然我们不是专业的表演团队，但是我們是最认真，最投入的团队。

化肥车间 蒋玉勇



有幸参与到公司组织的“中华人民共和国成立七十周年庆”的晚会活动，非常的开心和激动，我爱我的家也爱我的国，让我们共同祝愿我们的云天化像祖国一样越来越好。

聚甲醛水富分部 毛明星



众人拾柴火焰高！公司庆祝新中国成立70周年晚会的成功举办，创下了筹备时间最短的新记录。成功的背后，台前幕后总有许多平凡和不平凡的人在默默地付出。他们顶风冒雨，不辞辛劳地穿梭于舞台的各个角落，为的是让晚会演出效果最佳，让观众有一个更好的观感。我为他们点赞！

党群工作部 付伟



2019年，很荣幸刚来到水富云天化就迎来祖国70周岁生日，并能够同时作为志愿者和表演者参与晚会，作为新员工我感受到了这个大家庭对我的热情与关怀，作为志愿者我看到了大家协力同行，为同一个目标而奋斗的决心。我的祖国愿你繁荣富强，我的企业祝您基业长青！



水汽车间 时转转

参演的每一个人都非常珍惜每一次的排练机会，将我们部门高质高效的工作风格体现得淋漓尽致。此后，我们将以更饱满的工作热情和优质的工作成效投入到工作和生活中，不断取得新成绩，这是我们装备技术部对伟大祖国70华诞最好的献礼！



装备技术部 冯文军

古河床的号子声渐渐地远去，一座座高塔耸入云霄，45载的光辉岁月，塑造一座现代化的绿色工厂。我出生于云天化，成长在云天化；在这里，我见证祖国的繁荣与富强，我爱云天化，我更爱您——祖国母亲。



维保事业部 刘丽萍

70年栉风沐雨，70年砥砺前行！奋进路上阔步前行，谱写新篇！愿祖国繁荣昌盛，国泰民安！中国梦，我的梦，我们的梦！



甲醇车间 罗瑛

“我和我的祖国，一刻也不能分割，无论我走到哪里，都流出一首赞歌……”祖国70华诞，我们用优美的歌声，激情的舞蹈，表达对祖国母亲的敬爱！一首首耳熟能详的歌久久的萦绕在脑海中，这是一个崭新的时代，奋进之路上，我们必将聚力前行，共筑中国梦！



天盛公司 郑静

歌唱祖国的声音慷慨激昂，云天之歌荡气回肠。站在洒满星光的舞台上，看手中的五星红旗随风飘扬；荧幕上云天人的征程可歌可泣，新生血液们热泪盈眶。我相信，在党的指引下，云天化会绽放更耀眼的光芒！



财务部 李思坦

整台晚会，让人热血沸腾。从新中国成立、改革开放，一路走向复兴，各基层单位用全心、尽全力，演绎的不仅是精彩，更是对伟大祖国的热爱和身为中国人的骄傲与自豪。也引发了我对云天化几代教育人奋斗的无尽遐想。回望征程，豪情满怀，我们正追梦奋进，砥砺前行！



云天化中学教育公司 江丽



## 《奋进之路》

◎ 文 / 党群工作部 吴茜

### 红船印初心

98年前，一群热血男儿在南湖的红船上构思开天辟地的理想

船外：水波声声，游人往来如常

船内：炽热的心房，滚烫的热血

高呼“共产党万岁”

“共产党万岁”

这一声共产党，清脆又响亮

这一声万岁，深沉而高亢

此后

此后

中国共产党的第一个纲领

中国共产党的第一个决议

一字一句书写着人民至上的初心

字里行间奔涌着改天换地的精神

红船不大，承载千钧，中国革命，  
扬帆起航！

## 建国创伟业

推翻！

推翻！

推翻！

在共产党的带领下，新中国成立了

人民站起来了

中国，变好了！

独立！

自主！

独立！

自主！

在共产党的带领下，全国人民建家园，耕地，开荒，青藏铁路，两弹一星，  
你看，还有那属于我们的化肥革命，追溯到1974年的农业使命！

## 金江现明珠

化肥革命？

对！

农业使命？

对！

建大化肥厂，摆脱外国的进口粮

建大化肥厂，让农民吃得饱，吃得好

建大化肥厂，壮大中国农业

有人会来这片乱石荒滩吗？

拿着进口设备，你玩得转吗？

这是来自西方列强的嘲笑声

多么可笑的嘲笑声

那片乱石荒滩，早就变成了一座大型化工厂  
经过三次技术改革，我们化肥的产量早已经从 48 万吨 / 年提升到了 80 万吨  
从氮肥到磷肥，再到聚甲醛、玻纤等众多产品  
从碧绿金江，走到赤城红土，再走向世界  
原来的那不足 3 平方公里的乱世荒滩，早就变成了这个大世界的璀璨明珠  
那些嘲笑声，他们忘了  
在中国，有一群敢开拓的人叫共产党  
在中国，有一群敢拼搏的人叫云天化  
共产党是引路人，那云天化是什么？  
云天化是一颗明珠  
照亮这一方江土  
照亮那田间地头  
照亮我们的心头  
让我们有路走，  
勇敢走  
大步走  
走！

## 奋进谋幸福

98 年的建党路  
70 年的建国路  
45 年的建企路

你看，习大大又出访各国，展示中国特色的外交实力  
你看，天安门广场前正在大阅兵，展示中国军力  
你看，云天儿女们守护生产线，走进田间地头，奔向海外，展示企业生命力  
多好啊，我们不仅吃得饱了，还吃得好了，有更多的力量去干大事了  
这些大事，是跟随共产党去建设祖国繁荣昌盛  
去建设企业基业长青  
去谋我们自己的美好生活！

我们是谁？  
我们是初心的守护者  
守护者！  
我们是祖国尊严的保卫者  
保卫者！  
我们是企业的建设者  
建设者！  
我们是新时代的开拓者  
新时代的开拓者！  
为了祖国的未来  
企业的未来  
我们的未来  
今天的你出发了吗？  
来，带着那颗不变的初心，出发！



## 那个他们

◎ 文 / 化肥车间 安荣华

这个夏天，是如此的熟悉又那么陌生，每个夏天都有那么一群生活于象牙塔的人，要面临一个新的选择。有的继续在新的象牙塔中继续前行，有的步入社会这所学校，经历着他们书本知识及校园琐事的放大版。在这个夏天，我也是他们当中的一员，我也走出生活了十多年的象牙塔，去面对这个七彩斑斓且随时充满化学反应的社会。

在步入行业之后，我遇到了那个他们。他们有着一个共同的名字——师傅，初见之时，有那么些羞涩和担忧。但伴随着这几个月的相处以来，并不像那句老话“教会徒弟，饿死师傅”所言，他们是那么的和蔼可亲，那么的无私，那么的敬业。

在相处的过程中，有的不仅是枯燥的操作手册、知识问答，更多的是像茶余饭后的家常和长辈以往经验的分享。每次进行工艺巡检，经过一些冰冷的机器旁时，听到他们讲述着以往的经历和设备的工作原理时，都会有着不一样的感受。从开始的模糊、困惑到后来的熟悉、理解。

这几个月，时间说长不长，说短不短，在自己闲暇时，细细回味起来却会让几丝泪花涌上眼眶。一句句“小安，今天中午想吃什么”“有什么不懂的就问哟，每个师傅都可以哟”“这个图我以前时怎样看的，你可以借鉴下这个方法”“在生活和工作中有什么，都可以跟我们说哟”“如果今年春节不回去，来我家一起过哈……。”贴心的话语伴随着亲和的口吻、朴素的表情，我仿佛看到了我眼中的云天企业文化——朴素、敬业、忠诚、真挚、担当。

在这个充满历史感的工厂，云天人的“黄埔军校”。我不仅看到了从这走出去的各领域人才，我也看到了一线操作员活到老学到老的真实写照。在班组，他们在完成工作之余时，也会拿出自己那陈旧的笔记本温习；也会讨论着对某一工段，某一设备的见解，可以怎样改，怎样重新设计能达到节能减排和得到最大经济效益。

进入这样一个充满奋斗精神，充满文化底蕴，充满人文关怀的家企业，能遇见我身旁那些暖心的他们，这是我人生的起点，亦是我人生之幸，在这人生幸运里，我希望在这篇土地潜心雕琢自己，充实自己，像他们一样温暖他人，让更多的“那个他们”遍布于世界每个角落，每一个行业。

## 入职十年

◎ 文 / 甲醇车间 邓小燕

岁月如梭，光阴似箭，转眼间，我已工作整整十年。

十年前，我是意气风发的大学生，是懵懵懂懂的小女生，是天真烂漫的毕业生；十年中，我恋爱结婚成家立业，是一位日渐成熟的妻子，是云天化体制改革见证人；十年后，我是两个孩子的母亲，是踏实奋进的一线工人，是满怀斗志的云天化人。

### 蓦然回首 恍若昨日

“师兄，快来给我们讲讲这个原理是什么？”一群懵懵懂懂的毕业生拿着流程图“围攻”年长的师兄。师兄谦虚，爱教，毫不吝啬。

初入云天化，就分配到了煤化工技改新项目。

那会儿，装置正是建设期，我们 100 多个新员工仿佛又回到了学校，汇聚在一个教室里学习：从设计原理到装置流程，再到装置的开停车，事故处理与预防。记笔记，小组讨论，老师请教，那时的学习劲儿，疯狂而痴迷，我们就像海绵，吸收知识养分，建一座知识海洋。初遇，蓦然回首，恍若昨日！

### 抚今追昔 感慨万千

不到半年的时间，装置竣工完成，这就意味着我们这些“小年轻”要从理论转为实战。

“师傅，这个是什么？”

“师兄，这个是不是这样投用的？”

“师傅，你带着我们！”

现场爆破、单点试车，联动试车，每天有机器在耳边轰鸣，每天也有进步，成长的喜悦感慢慢长大。很快，我们迎来了煤气化装置的首次点火，上班的没上班的大家都齐聚主控室，第一次点火的紧张感不言而喻。各层级反复确认：“每一个阀门都在开车位。”“煤循环正常，压力、流速正常，具备开车条件。”“好！点火”大家屏住呼吸，目光汇集主控室监控屏，屏幕变黑，慢慢……慢慢……，一个小火点闪耀，闪耀，微亮，渐亮，全亮！“点火，成功！”

每一次开车的成功，每一次长周期的实现，是多少人多少次的执着多少次跌倒又多少次的翻越：党员、团员、青年突击队；技改攻关；QC大讨论；六型班组建设。10年，3650个日夜，让一个懵懂的大学生变成了技术熟练的“老操作工”，让一个经验不足的团队变成勇往直前的先进集体。10年，关于我们的成长，感叹万千！

### 岁月流淌 知恩感怀

十年风雨兼程一路走来，作为云天化煤气化的一员，十年来，与同事、公司风雨同舟，已经结下了难以割舍的情感；十年来，从一名小女生到两个孩子的妈妈，从一名新员工到独立操作的主控人员；十年里，在公司的孕育下不断地成长，学会了团队合作，学会了知足，学会了感恩，也学会了宽容与博爱；十年里，结识了良师益友，沉淀了浮躁，丰富了阅历，还有其乐融融的四口之家……

踏入了新时代的步伐，踏上了企业转型升级的快速列车，今日回牵恍是昨日，满怀感慨地写下这些文字，纪念你我生命中一段难忘青春岁月，十年青春，与您共依，让我们共同期待下一个十年！



## 化肥人的一天

◎ 文 / 咎清军 图 / 夏古文

题记：时间是伟大的作者，她能写出未来的结局。



### 0:00

新的一天，心的守护！万籁俱静，人们都已经悄然入梦。而我们化肥人的一天也刚刚开始。



### 03:00

深夜，和你一起并肩走过最熟悉的路！这条路有大小管道，高高低低的设备，咿呀轰隆的运转声，每一个化肥人闭着眼都知道多少步能走完的巡检路。在这条路上，我们并肩出发！



## 05:00

醒目的横幅是埋藏心里最深的守护！凌晨5点，生物钟每天最困的时间，一夜未合眼，谁不想好好躺下？！可是身穿了这工装，就要担起那份责任和信念。伴着一杯浓茶，调整数据，翻阅界面，醒目的横幅，眼中的装置，心中的守护。



## 07:40

技术员、接班人员或先来或后到，或问询或指导，交流工艺状况、查看工艺参数、确认装置运行状况、排查异常，一切都井然有序，默契十足的进行着。



## 07:00

穿越云雾迎来朝阳！穿透云雾的第一缕阳光照向高高大大的造粒塔。从1974到2019，45载光阴似箭，这座“明星装置”是多少建设者为之奋斗的“家”，又是云天儿女心中的“灯塔”。初升的太阳，化肥人坚信，初心未变，奋斗之路不停，它毅然年轻。



## 07:55

不可少的班前会。“装置到今天运行275天了，大家要认真巡检，沉三秒，杜绝误操作，300的目标我们一定要实现”。班前会上班长们总会这样叮嘱着，好在，大家都不腻，认真听着，因为在这里，能成为一个集体，幸运！有爱唠叨的班长们，幸福！



## 07:30

不迟不早，作为化肥人一份子的车间主任总会准时出现在已坚守一夜的一线员工面前，“各位兄弟，你们辛苦了！”“就快到300天了，装置运行还正常吗？”平常的话语，亲切的关怀，暖暖的安心。



## 08:00

新的开始，新的奋斗！白班12小时由此开始，参数检查，设备巡检，工艺调整。老师傅带新徒弟，徒弟不懂的师傅愿意教，师傅传授的徒弟愿意学，一代又一代的传承，从未停止。而已完成夜班12小时工作的化肥人背着太阳奔回家。



同时，技术管理人员也同步开始工作，查阅生产数据，检查物料消耗。这样的场景仿佛看了过往时光，老一辈的师傅们也正是这样一次又一次的讨论，才有了三次大的技术改革，尿素年产量才从原来的48万吨提升到80万吨。



## 08:10

化肥车间主任准时出现在装置长周期运行公示牌前，取下昨天的数字，换上代表新一天的数字，离我们心心念念的300天目标又近了一步。



## 10:00

阳光下的化肥装置格外引人注目，继当班班组长、岗位巡检后，上午时段的车间四级巡回检查的技术人员、管理人员巡检工作开始，现场确认各设备运行状况。



## 14:00

太阳当空。一切又仿佛回到了早上，车间领导、技术员又陆续在主控室集结，心里装的都是装置运行情况。



## 15:00

下午时段的四级巡回检查的技术人员、管理人员巡检又再次开始。



## 19:00

19:00，公司应急值班领导梁洪来到化肥生产现场。还是那条熟悉的巡检路，大家一同并肩走着，聊着，鼓励着……。冲刺300天，确保今年水富云天化首个300天目标的实现！



又是新的一天！夜已静，新的一天开始了。熟悉的设备，熟悉的人，熟悉的操作，就这样，日复一日，如同上了发条的时钟，化肥人精准的走在向前的路上，走在装置运行300天的路上。年复一年，兢兢业业，守护在平凡的工作岗位上，却用行动撑起的一片天。

时间是伟大的作者，只要我们努力，她写出的结局一定是我们期望的结局！300天，我们来了！化肥人，加油！

# 马拉松赛场上的“云天精神”

◎ 文 / 党群工作部 吴茜

10月13日8:00, 2019年“一带一路·七彩云南”昭通水富国际半程马拉松赛鸣枪开赛! 在水富这座滨江城市, 这样的金牌赛事共吸引了国内外1.3万人参赛, 公司组织200余名员工报名参赛。

一场赛事, 汇聚一群并肩奔跑的云天人, 赛场上的飞驰人生, 彰显云天精神。

## 勤奋耕耘, 肩负使命的云天精神

1974年, 云天化作为毛泽东主席审批, 周恩来总理圈阅的首批引进国外成套设备建成的13家大型氮肥的企业之一, 肩负着中国农业发展的使命。

“一步一个脚印, 一份耕耘一份收获”, 45载的企业发展之路, 云天化一直保持着为中国农业发展做贡献的初心, 高举“绿色高质量发展”的旗帜, 努力行驶在新时代的道路上。

“建设美丽港园城!” 自水富2013年举办国际半程马拉松赛至今, 公司秉持“企业与地方和谐共建”的原则肩负社会责任的使命, 成为赛事的高级合作伙伴助力“水马赛”的成功举办。



水富建区之初的滚坎坝 (1976年摄)



1974年6月, 各路建设大军开赴滚坎坝支援云南天然气化工厂建设

## 追求卓越, 超越自我的云天精神

“随风奔跑自由是方向, 追逐雷和闪电的力量, 把浩瀚的海洋装进我胸膛, 即使再小的帆也能远航……”正如歌词一样, 赛场上的云天儿女们肩扛旗帜, 飞驰在跑道上, 迎着挑战, 无畏前行, 以坚定者、奋进者的姿态, 写满追求卓越、超越自我的云天精神。



“举旗帜、展形象”在赛场上, 云天儿女用超越自我的精神领跑赛道, 在企业中, 云天儿女用追求卓越的精神拼搏奋斗。



## 厚重责任心, 坚定信念的云天精神

“云天化青年志愿者!”

“到!”

一声整齐有力的回答来自公司12名青年志愿者。本次赛事他们化作“护航使者”骑行电瓶车维护赛道秩序。自2013年赛事举办来, 公司共组织近百名志愿者亮相赛事, 展云天风采。

“早上4点就要起床, 多设几个闹钟……”

“志愿服务指南我们再多看几遍……”

“微笑, 记得保持微笑……”

志愿者们反复叮嘱

赛事的服务, 是青年志愿者们厚重责任心的体现, 于过去, 放眼未来, 他们都以坚定信念的云天精神在这片土地上立根大地, 志搏云天!



# 嗨，那位“种草”青年，祝贺你

—记云南省“振兴杯”第四名，省职工技能大赛第一名陈敏

人生不缺少“追马”的机会，缺少的是“种草”的坚持，及自我革新，自我革命的毅力。

——题记

◎ 文 / 维保事业部 郑於枋 图 / 党群工作部 陈方

当宋冬野的《董小姐》火遍整个网络，记忆犹新的是那一句颇有意境的歌词：“爱上一匹野马，可我家没有草原……，深情的告白，欢快的节奏，渐而变得低沉，让人无从适从，让沉默取代……”

后来，偶然间看到这样一段话：不要去追一匹马，你用追马的时间去种草，待春暖花开时，便能吸引来无数骏马。



瞬间顿悟，人生亦如此。

“追马不如种草”，丰富自己比取悦他人更有力量！

“种草”意味深什么？意味着默默努力等待时机，少一些浮躁和不安，多一份专注和坚持。

我们的“种草”青年——陈敏正是这样的。

## 纳言敏行 专注执着

陈敏 1986 年出生于重庆潼南，毕业于四川理工学院，2008 年入职刚好 11 个年头。他一米八零，

身形挺拔，有着南方人的清秀和俊朗的外表。

每次与他碰面，几乎都是匆匆打个招呼，留下的只有镜框下腼腆的笑容。

“敏哥（陈敏），你干嘛去？”小 C 一脸的疑惑的问。

“去弄个‘东西’！”陈敏道。

“今天装置挺正常的啊？大家都在值班室休息！”小 C 说。

“前两天不是拆下来一个电动阀嘛，还没有返回厂家，我去看看。”他边说边跑，身影迅速闪进了检修室。

他就是闲不住的一个人，总是刨根究底的去解决问题，不到黄河不死心，和他一起共事，总能发现很多新东西。装置设备出现异常，他思维活跃，分析问题思路清晰，不局限于单个故障问题处理分析，工作中乐于分享，毫无保留的把技能经验传授给他人。

## 坚定理想信念 默默“种草”

从 2008 年入职公司，大部分当年和他一起入职的“小伙伴”都跳槽离开。热血青年们都在思考，未来的路在哪里？企业的发展在哪里？陈敏也在心底无数次的问自己。

面对外面的“花花世界”，看着身边一批批“追马”青年的离开，他也有过迷茫的时候。

“临渊羡鱼，不如退而结网”，他决然坚守在自己的工作岗位，静下心来，主攻电气专业，提升专业技能，为自己添砖加瓦。

“追马不如种草”，他开始默默的充实自己，丰富自己。

凭借身上的一股冲劲，干劲，积极参与公司各项目建设，为项目建设献言献策。先后参与了煤气化总降 110KV 系统的环网改造、煤气化石灰石输送系统程序公关、煤气化空分软启系统更新改造等 29 项专题项目。共计撰写了以《煤化工低压电机晃电自启动优化分析》为主的 4 篇技术论文，并在 2015 年带队参加重庆精本科技有限公司对中石油川东北项目的火气设备运维工作。

作为公司煤气化项目电气骨干，他冲锋在生产一线，脏活累活他抢着干，常常油污沁透指纹，即使用专业的清洗汽油洗涤，也难见手指纹理，就连上下班的指纹打卡机也识别不了。不仅这样，他后背的衣服，常常混合着油污，夹杂着煤粉和汗水，一次次的被湿透又一次次的被烘干，背部呈现出了地图般的图案，年长的师傅常常调侃他叫“花娃儿”。

古人云：“地低成海，人低成王”。他就是这样低调、沉稳，认真钻研工作中的每一件小事，“种草”一个铜墙铁壁的自己。



### 临危受命 不辱使命

2018年维保事业部人员机构优化，陈敏凭借过硬的专业技术当选维护二班电气技术人员。

这一年，重庆瀚恩新材料公司水富分部成立石墨膜新建项目，电气项目从建设到竣工验收只有102天。工期短，任务重，陈敏被委以重任成为项目主要负责人。时至春节的前一天，他们还在带领团队抢工期、赶进度。每一根电缆剪裁、剥皮，成千上万次电缆头制作，两天下来，他的双手全是龟裂的口子，鲜红的伤口和电缆的每一次接触就有一次钻心的疼。尽管这样，他却无暇顾及，胡乱的用电工胶带一裹，又开始了手上的工作。在新项目上，他带领团队完成30余项电气项目：电缆桥架安装，日常消防应急照明安装、消防设备电气安装等，单是185（电缆外径15mm）的电缆就用敷设了40多根，累计2千多米。

项目建设阶段，他扎根工作，没有时间照料上幼儿园的孩子，偶尔见到孩子，孩子也不让爸爸抚摸他，他总说爸爸手像长着刺的怪兽，搁着皮肤疼。

工作！工作！还是工作！同事们常常打趣说：陈敏不是在项目建设的现场就是在去项目建设的路上。在他的带领下团队精诚合作，石墨膜项目如期完成并验收合格。102天，完成了老装置20套电气设备的搬迁工作，30余项新电气项目的安装，数不清吃了多少来不及吃的冷饭，也看不清手上那些好了又有的伤口，这就是陈敏，那个一心“种草”的男孩。

### 厚积薄发 功成名就

“种草”的日子，虽然艰辛、繁琐，却磨炼了他的意志，锤炼了他品格。草原越发辽阔，骏马归来的日子渐近。

古人曰：君子藏器于身，待时而动。

2019年9月初，凭借丰富的理论知识和过硬的专业技术，他成功跻身云南省技能大赛“振兴杯”第四名。喜讯传来，领导同事们为他鼓掌，替他高兴，为个人更为公司赢得了荣誉；月底，喜讯接踵而至，在云南省企业职工技能大赛中，他以优异的成绩获得的云南省第一名，再次为企业争光。

可能会有人说，他运气真好！但我们不意外，今天的成绩只不过是“十年磨一剑，今朝试锋芒”取得的结果。

不积跬步无以至千里，他的成功是凭借自己一步一个脚印走出来的。早在2012年他就荣获公司优秀维护奖、2013年云天化维修电工技能大赛第二名、2013-2016连续三年获得“优秀共产党员”……，无数的优秀称号背后，是他默默的努力和付出。

应了那句“追马”不如“种草”，种下梧桐树，引得凤凰来。



## 互动平台

四十五年，沧海桑田，一张张熟悉的面孔，一段段难忘的往事，当您展开流逝的记忆，会更加清晰地感觉到今日高耸的大厦下有过云天化人那么多的足迹，筚路蓝缕，风雨兼程……

您的身边，曾经印下的每一个瞬间

我们，都期待与您分享

——即日起，无论是深情回首，抑或是哲语诤言……

我们翘首以盼

——我身边的企业文化故事，静待您的参与……

#### 征稿方向：

1. 各单位开展“两学一做”和“基层党建创新提质年”等主题活动的做法及经验交流；
2. 各单位生产经营形势、改革发展状况介绍；
3. 各单位干部员工关于公司发展、个人发展等的观点、看法；优秀美文、美图

#### 互动信箱：

内部邮箱：10302

外部邮箱：273896963@qq.com

联系电话：0870—8663106s

对刊物，不管您有什么样的建议；对内容，不管您有什么样的评论，请与我们互动，参与我们的刊物建设，与大家分享您的心得，好的建议和优秀评论将择优在下期刊登，期待您的参与！



《心声》化肥车间 夏古文



《跳跃》维保事业部 狄光兴



《傲霜》离退办 王少青 罗岗