



云南云天化股份有限公司
YUNNAN YUNTIANHUA CO., LTD

清风 江

第二十三期

云天化股份纪委办
2021年12月

目 录

特 刊

1. 中国共产党云南省第十届纪律检查委员会第七次全体会议公报

通 报

2. 省纪委省监委关于 7 起形式主义官僚主义典型问题的通报

解 读

3. 看看这些不推不干的“躺平式干部” / 杨心怡 郭妙兰

专 题

4. 新任职干部违纪违法问题系列报道·之三：在“围猎”中落马的新任总经理 / 董菲晨 曹译丹

廉 展

5. 云天化股份党风廉政宣教月廉洁文化系列作品展·之四：廉洁书法作品

故 事

6. 云天化股份好家风好家训系列报道·之四：云南大为制氮有限公司维保中心柴大江

漫 谈

7. “小心思”使小伎俩 未得逞反被免职

中国共产党云南省第十届纪律检查委员会 第七次全体会议公报

(2021年11月21日中国共产党云南省第十届
纪律检查委员会第七次全体会议通过)

中国共产党云南省第十届纪律检查委员会第七次全体会议，于2021年11月21日在昆明举行。

出席这次全会的有，省纪委委员41人；列席91人。

全会由省纪律检查委员会常务委员会主持。省委常委、省纪委书记、省监委主任冯志礼讲话。

全会审议并通过了十届省纪律检查委员会向中国共产党云南省第十一次代表大会的工作报告，同意将报告提请省委十届十三次全体会议审议。

全会认为，党的十九大以来，以习近平同志为核心的党中央一以贯之、坚定不移全面从严治党，一刻不停推进党风廉政建设和反腐败斗争，坚决清除一切损害党的先进性和纯洁性的因素。十届省委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实习近平总书记考察云南重要讲话精神，扛稳抓牢管党治党政治责任，全面肃清白恩培、秦光荣、仇和等余毒流毒影响，推动云南政治生态由“乱”而“治”、由“浊”转“清”、发生深层次根本性变革，全面从严治党为云南历史性地解决绝对贫困问题、与全国同步全面建成小康社会提供了坚强的政治和纪律保证。

全会指出，过去的五年，十届省纪委在党中央的坚强领导下，贯彻落实中央纪委、省委决策部署，团结带领全省纪检监察干部忠诚履职，坚决担负起“两个维护”重大政治责任，强化政治监督，持续释放“不敢腐”的震慑力，坚持“三不”一体推进，持续整治群众身边的腐败和作风问题，推动监督执纪执法从“惩治极少数”向“管住大多数”拓展，充分激发巡视巡察作为党内监督战略性制度安排的活力，深化纪检监察体制改革，坚决肃清秦光荣徇私干预纪检监察工作的恶劣影响，重塑云南纪检监察机关形象，全省纪检监察工作在云南政治生态建设历程中刻下了鲜明印记。

全会强调，党的十九届六中全会全面总结党的百年奋斗的重大成就和历史经验，继续推进新时代党的建设新的伟大工程，永葆党的先进性和纯洁性，确保党在新时代坚持和发展中国特色社会主义的历史进程中始终成为坚强领导核心。全省纪检监察机关要深入学习贯彻党的十九届六中全会精神和即将召开的省第十一次党代会精神，准确把握形势任务，坚守职责定位，坚持全面从严治党战略方针，在服务保障社会主义现代化建设大局中彰显担当和作为。

全会要求，各级纪检监察机关要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记考察云南重要讲话和重要指示批示精神，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚持稳中求进工作总基调，立足新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，构建新发展格局，以推动高质量发展为主题，贯通运用党的百年奋斗历史经验，坚定不移全面从严治党，坚持和完善党和国家监督体系，充分发挥监督保障执行、促进完善发展作用，坚决有力推动党中央决策部署有效落实，在一体推进不敢腐、不能腐、不想腐上有更多的制度性成果和更大的治理成效，提升工作规范化法治化正规化水平，建设政治素

质高、忠诚干净担当、专业化能力强、敢于善于斗争的纪检监察铁军，更好地履行正风肃纪反腐职责使命，为开启云南全面建设社会主义现代化新征程提供坚强保障。

云南省第十一次党代会在昆隆重开幕

11月27日上午，中国共产党云南省第十一次代表大会在云南海埂会堂隆重开幕。

王宁代表中国共产党云南省第十届委员会向大会作题为《坚定沿着习近平总书记指引的方向阔步前进 为全面建设社会主义现代化 谱写好中国梦的云南篇章而奋斗》的报告。

大会的主题是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平总书记考察云南重要讲话和重要指示批示精神，牢记领袖嘱托、担当时代使命，为全面建设社会主义现代化、谱写好中国梦的云南篇章而不懈奋斗。

本次大会执行主席王宁、王子波、徐荣凯、石玉钢、李江、赵金、宗国英、程连元、李文荣、冯志礼、余琨、刘洪建、李刚、杨亚林、刘非、李小三，大会主席团其他成员在主席台就座。

大会由王子波主持。

本次大会应到代表 731 名，实到代表 710 名，符合规定。

上午 9 时，大会正式开幕。全场起立，奏唱中华人民共和国国歌。

在热烈的掌声中，王宁向大会作报告。他指出，中国共产党云南省第十一次代表大会，是在庆祝中国共产党成立 100 周年、深入学习贯彻党的十九届六中全会精神的关键时刻召开的一次十分重要的大会。党的十九届六中全会通过的《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》，是新时代中国

共产党人牢记初心使命、坚持和发展中国特色社会主义的政治宣言，是以史为鉴、开创未来、实现中华民族伟大复兴的行动指南，必将激励全党锚定既定奋斗目标、意气风发走向未来。

王宁指出，省第十次党代会以来，面对错综复杂的外部形势、艰巨繁重的改革发展稳定任务和新冠肺炎疫情的严重冲击，省委团结带领全省各族人民，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面落实习近平总书记考察云南重要讲话、重要指示批示精神和党中央决策部署，统筹推进“五位一体”总体布局，协调推进“四个全面”战略布局，统筹疫情防控和经济社会发展，统筹发展和安全，全力落实“三个定位”、打好三大攻坚战，坚定不移推进全面从严治党，历史性地解决了绝对贫困问题，全面建成小康社会，为开启全面建设社会主义现代化新征程奠定了坚实基础。5年来的成就主要体现在10个方面：学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想结出新硕果，脱贫攻坚战夺取新胜利，经济发展取得新成就，民族团结进步示范区建设迈上新台阶，生态文明建设排头兵展现新面貌，面向南亚东南亚辐射中心建设开创新局面，保障改善民生和疫情防控有了新突破，民主法治和平安建设得到新加强，宣传思想文化工作实现新提升，全面从严治党焕发新气象。

王宁指出，过去5年，我们经受住了各种风险考验，成绩来之不易。5年来的成就，是以习近平同志为核心的党中央坚强领导和习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引的结果，是中央各部委和兄弟省（区、市）、社会各界大力支持帮助的结果，是全省各级党组织、各族干部群众勠力同心、团结奋斗、努力拼搏的结果。他代表中共云南省委，向全省广大党员、干部和各族人民，向各民主党派、工商联、无党派和社会各界人士，向驻滇解放军、武警部队官

兵和消防指战员，向所有关心、支持、参与云南建设发展的海内外朋友，表示衷心感谢并致以崇高敬意！

王宁强调，要奋斗新时代、奋进新征程、担当新使命，坚定沿着习近平总书记指引的方向阔步前进。今年是中国共产党成立 100 周年。一百年来，我们党领导人民实现了第一个百年奋斗目标，在中华大地上全面建成了小康社会，正在意气风发向着全面建成社会主义现代化强国的第二个百年奋斗目标迈进。党的十八大以来，正是因为确立了习近平同志党中央的核心、全党的核心地位，确立了习近平新时代中国特色社会主义思想的指导地位，党的面貌、国家的面貌、人民的面貌、中华民族的面貌才发生了前所未有的变化。习近平总书记无愧为党中央和全党的核心、人民的领袖、时代的领路人。习近平新时代中国特色社会主义思想是全党全国人民的思想旗帜、精神旗帜。

王宁指出，党团结带领中国人民踏上了实现第二个百年奋斗目标新的赶考之路，云南也站在了“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上。到 2035 年，云南要与全国同步基本实现社会主义现代化，这是我们的历史使命。新的征程上，我们必须把忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”作为最高政治原则和根本政治规矩，让忠诚成为云南党员干部最鲜明的政治品格，让全省 4700 多万各族人民用习近平新时代中国特色社会主义思想武装起来，让彩云之南成为党的领袖光辉照耀的地方。必须把党百年奋斗的历史经验继承好、运用好、发展好，以更加昂扬的姿态奋斗新时代、奋进新征程、担当新使命，在实现中华民族伟大复兴的历史进程中贡献我们这一代人的智慧和力量。

王宁强调，要坚持正确思想指引，把准前进方向。习近平总书记高度重视云南发展，心系边疆各族人民，近几年来，曾两次亲临云南考察指导、三次给

云南干部群众回信，对云南工作作出一系列重要指示批示，为云南发展擘画蓝图、指引方向。我们要完整理解把握，系统谋划推进，一步一个脚印把习近平总书记为我们擘画的美好蓝图变为现实。

王宁强调，要保持清醒头脑，正视问题差距。云南仍是后发展和欠发达地区，发展不平衡不充分问题突出，支撑高质量发展的基础还不牢固。同时，全球疫情走势特别是周边国家和边境疫情防控形势，对全省经济发展和社会稳定带来较大的不确定性。

王宁指出，未来5年，是推动云南高质量发展、为全面建设社会主义现代化打基础的关键5年。我们既要充分估计困难，更要把握好大局大势，坚定信心决心。我们正处于新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化加速发展阶段，国家重大发展战略和政策在云南交汇叠加，独特的区位优势、资源优势、开放优势正加快转化为发展效能，未来发展实现后来居上的可能性巨大。特别是近年来，一度受到破坏的政治生态得以修复和净化，全省上下讲发展、谋发展、促发展的心更齐了，劲更足了。我们必须把握住机遇，勇于应对风险挑战，奋力拼搏、奋勇争先，努力交出无愧于历史、无愧于时代、无愧于人民的新答卷。

王宁指出，今后5年工作的总体思路是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神，坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的基本理论、基本路线、基本方略，深入贯彻习近平总书记考察云南重要讲话和重要指示批示精神，坚持系统观念，统筹推进“五位一体”总体布局，协调推进“四个全面”战略布局，全面落实党中央把握新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格

局、推动高质量发展、促进共同富裕的部署和要求，坚持稳中求进工作总基调，以高质量跨越式发展为主题，以深化供给侧结构性改革为主线，以改革创新为根本动力，以满足人民日益增长的美好生活需要为根本目的，统筹疫情防控和经济社会发展，统筹发展和安全，不断巩固夯实全面建成小康社会成果，推进边疆民族地区治理体系和治理能力现代化，致力于建设我国民族团结进步示范区、生态文明建设排头兵、面向南亚东南亚辐射中心，奋力谱写好中国梦的云南篇章。

王宁强调，今后5年工作，我们要坚持党的全面领导，坚持人民至上，坚持新发展理念，坚持改革开放创新，坚持以钉钉子精神抓落实，坚持全面从严治党。我们的主要奋斗目标是：综合经济实力更强，民族团结进步示范区建设更深入，生态文明建设排头兵成效更显著，面向南亚东南亚辐射中心地位更凸显，社会文明程度更高，人民生活更幸福，边疆治理体系更完善，管党治党更有力。

王宁指出，要推动经济高质量发展，构建现代化经济体系。完整、准确、全面贯彻新发展理念，把握好云南在服务 and 融入新发展格局中面临的新机遇、新优势，在推动高质量跨越式发展上闯出新路子。一是加快发展现代产业体系，聚力打造“三张牌”，全产业链优化升级传统产业，推动服务业高质量发展，培育壮大新兴产业，强力推进数字云南建设，培育壮大市场主体。二是大力推动乡村振兴和新型城镇化，以农业产业化和农业科技引领农业现代化，全面实施乡村建设，加快推进新型城镇化，打开区域发展新空间。三是加快构筑现代化基础设施体系，布局新型基础设施，建设交通强省，打造绿色能源强省，实施“兴水润滇”工程，建设现代综合物流体系。四是大力推进改革开放，深化经济

体制改革，大力营造一流营商环境，构筑对外开放新高地。五是大力推进创新型云南建设，加强区域创新体系建设，强化企业创新主体地位，强化科技开放合作，深化科技体制机制改革。

王宁指出，要践行以人民为中心的发展思想，促进全体人民共同富裕。坚持把人民对美好生活的向往作为奋斗目标，以保障和改善民生为重点加强社会建设，尽力而为、量力而行，努力让脱贫群众过上更好的日子，努力让人民群众有更方便更充分的就业，努力让人民群众有更好的教育，努力让人民群众享有更高水平的卫生健康服务，努力让人民群众有更可靠的社会保障，促进各族群众从全面小康向着共同富裕目标迈进。

王宁指出，要全面加强社会主义民主政治建设，不断推进边疆民族地区治理能力现代化。毫不动摇坚持和巩固中国特色社会主义制度，确保支撑中国特色社会主义制度的根本制度得到坚决贯彻落实，推进社会主义民主政治建设，发展全过程人民民主，推进新时代民族工作高质量发展，努力建设更高水平的平安云南、法治云南，切实维护边疆稳固，全力服务国防和军队现代化建设。

王宁指出，要推进文化强省建设，构筑各族群众共同的精神家园。坚定不移用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，牢牢掌握意识形态工作领导权，培育和践行社会主义核心价值观，加快城乡公共文化服务体系建设，推进文化产业高质量发展。

王宁指出，要全面推进生态文明建设，努力建设人与自然和谐共生的现代化。认真贯彻落实习近平生态文明思想，深刻汲取滇池沿岸违规违建的沉痛教训，以更高标准、更严要求推进生态文明建设，全面加强生物多样性保护，全面开展生态保护治理修复，全面深化污染防治攻坚战，全面推进绿色低碳发展，

全面完善生态环境治理体系，当标杆、作表率，全面提升“植物王国”“动物王国”“世界花园”的影响力。

王宁指出，要坚定不移推进全面从严治党，以高质量党建引领高质量发展。坚持把党的政治建设摆在首位，铸牢政治忠诚，坚定理想信念，严明纪律规矩，树牢宗旨意识，教育引导广大党员干部始终在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。坚持好干部标准，树立实干导向，讲求工作效率，一线考察干部，坚持奖优罚劣，从严管理监督，建设敢于担当、干事创业的干部队伍。推动基层党组织全面强起来，分领域推动基层党建工作创特色、出实效、上水平，成为实现党的领导的坚强战斗堡垒。加大人才引进培养力度，真心爱才、悉心育才、精心用才，把云南建成人才集聚之地。把党风廉政建设和反腐败斗争进行到底，使不敢腐、不能腐、不想腐一体推进不断取得更多的制度性成果和更大的治理成效。构建山清水秀的政治生态，实现干部清正、政府清廉、政治清明、社会清朗，建设清廉云南。

王宁强调，梦想照亮未来，奋进正当其时。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚定沿着习近平总书记指引的方向阔步前进，不忘初心、牢记使命，埋头苦干、勇毅前行，一任接着一任干，一张蓝图绘到底，一以贯之抓落实，为全面建设社会主义现代化、谱写好中国梦的云南篇章而努力奋斗！

中国共产党云南省第十届纪律检查委员会工作报告以书面形式提请大会审查。

列席本次大会的有：不是代表的第十届省委委员、候补委员和省纪委委员；不是代表的第十一届省委委员、候补委员和省纪委委员候选人预备人选；不是

代表的省委、省人大、省政府、省政协有关部门和单位，人民团体，本科院校，省属企事业单位党员负责人；省级各民主党派、工商联主要负责人和无党派代表人士。

邀请参加本次大会的有：担任过副省级以上领导职务的老同志；省第十次党代会以来退出现职的省级领导；在滇全国人大常委会委员、全国政协常务委员。

省纪委监委关于 7 起形式主义 官僚主义典型问题的通报

云南省纪委监委

1. 玉溪市澄江市供销社敷衍应付巡察反馈意见整改问题。2017 年 8 月，原澄江县委巡察组反馈指出原澄江县供销社在差旅费报销方面存在审核把关不严、重复报销的问题，但该供销社对巡察反馈意见不重视，整改落实不到位，仅向县财政上缴重复报销的差旅费 4 千余元。2019 年 2 月至 4 月，原澄江县委巡察组对该供销社开展巡察“回头看”，发现其在巡察反馈后仍然存在差旅费报销审核把关不严等问题，督促其按要求清退违规报销差旅费 5.5 万余元。2021 年 1 月，澄江市供销社原主任李春林受到党内严重警告处分。

2. 临沧市永德县应急管理局、县自然资源局、永康镇对违法生产企业监管重形式轻实效问题。2015 年至 2021 年期间，永德县应急管理局对永康镇辖区内一违法生产企业监管缺失，发出责令整改指令书等相关文书后，未对企业整改情况进行有效跟踪督促，存在“一发了之”的问题。永德县自然资源局在立案查处、工作巡查过程中，对该企业长期存在无证开采、不按采矿许可证批准的开采方式进行开采等提出整改要求，但未对整改情况进行有效跟踪督促。永康镇监督检查流于形式，对该企业长期存在的违法生产行为应发现而未发现，群众诉求长期得不到解决。2021 年 4 月，永德县应急管理局党委、县自然资源局党组、永康镇党委分别被责令作出书面检查，县应急管理局副局长余秋君、

永康镇原副镇长王云楷均受到政务警告处分，其他相关责任人分别受到相应处理。

3. 曲靖市会泽县者海镇第二中学原党支部书记、校长唐兴锐应付检查问题。2019年12月，者海镇第二中学原党支部书记、校长唐兴锐在得知有关部门到学校检查控辍保学工作后，安排人员代写实际未在校就读学生的请假条应付检查，造成不良影响。2019年12月，唐兴锐受到党内严重警告处分。

4. 普洱市思茅区云仙乡党管武装工作述职报告照抄照搬问题。云仙乡原武装部长罗成书在负责2016年至2018年连续三年的云仙乡党管武装工作述职报告起草过程中，自己没有参与撰写，且在审核把关时对武装干事照抄照搬上一年度党管武装工作述职报告内容的问题视而不见，造成2016年至2018年云仙乡党管武装工作述职报告内容雷同问题的发生。2020年2月，罗成书受到党内警告处分，其他相关责任人分别受到相应处理。

5. 临沧市临翔区原国土资源局不动产登记局局长唐升发拖延办理不动产权证问题。2017年8月至10月，临翔区原国土资源局不动产登记局局长唐升发在办理一起不动产登记手续过程中，未认真保管好申请人提供的不动产转移登记申请材料，且未采取及时有效措施解决问题，导致该不动产权证超过规定时限未能办理，申请人因不动产权纠纷参与民事诉讼长达2年。2020年4月，唐升发受到政务记过处分。

6. 曲靖市宣威市第二人民医院部分挂号窗口低矮给群众造成不便问题。2018年11月，曲靖市宣威市第二人民医院为解决患者挂号排队时间长等问题，决定在医院门诊大厅入口左侧增设2个挂号窗口。在此过程中，因工作不严不实，群众观念淡薄，导致新增的2个挂号窗口未达行业标准，高度仅为80厘米。

米，且未设置扩音器和座椅，给挂号的群众带来极大不便，群众反映强烈。2020年12月，宣威市第二人民医院党委书记范榕森受到党内警告处分，医院院长戴普席受到政务记过处分，医院党委副书记、纪委书记徐尤高受到诫勉问责，其他相关责任人受到相应处理。医院已对此问题进行了整改。

7. 保山市隆阳区司法局辛街司法所所长王新枚监督社区“两委”换届选举工作不到位问题。2021年2月2日，辛街乡杜家社区“两委”换届选举过程中，出现选票数与到场选民人数严重不符，以及选举过程中社区原党总支书记杨存熊安排14名小组长私自填写选民选票的严重违纪问题，造成杨存熊等人违规当选。辛街乡人民政府按程序宣布选举结果无效，依法重新选举。时任辛街司法所所长王新枚作为杜家社区挂村领导，在对该社区“两委”换届选举进行监督、指导中，工作不负责任，监督流于形式。2021年5月，王新枚受到政务记过处分，杨存熊及其他相关责任人分别受到相应处理。

看看这些不推不干的“躺平式干部”

中国纪检监察 杨心怡 郭妙兰

立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，需要干部以非常之力决战决胜艰巨任务。然而，现实中仍有少数干部不主动担当作为，缺乏信心与斗志，面对任务左躲右闪，直接“躺平”，被群众称为“躺平式干部”。

“躺平式干部”众生相

“躺平式干部”有几副面孔？随着作风建设的不断推进，过去一些干部身上的不良风气正在逐步扭转。但在一些基层干部中潜伏着一股“躺平”的暗流，值得警惕。着眼于具体表现形式，“躺平式干部”主要有以下几幅肖像“简笔画”。

现实中，我们经常看到一些党员领导干部落实工作要求时，把说了当做了、把做了当做成了，实则是只喊口号“唱空城”，工作上得过且过，满足于开会了事，贯彻落实没有下文。面对生态环境遭受的破坏，西部地区某干部反复强调环保问题的重要性，提要求“口号响当当”，“反正该做的批示我批了，该开的会我也开了”，典型的不尚实干尚空谈、召开会议当落实。有的干部“表态”之后无“表现”，服务群众靠“表演”，面对群众诉求满口承诺，开的却是空头支票，害得群众空欢喜一场。“接待时热情无比，让人暖心，询问进度时总是顾左右而言他，让人寒心！”再比如，遇到某突发事件后，涉事部门和单位连夜召开紧急会议，表态要“严肃处理，决不姑息迁就”，但往往是“火箭回应”后就没了下文，或者依然我行我素。这种“表面上办”，其实只是“做给你看”，目的是“赢得你赞”，至于实际成效，却是“稀松散漫”。

拈轻怕重“做样子”是“躺平式干部”的另一突出表现。一些党员领导干部遇到急难险重的任务挑三拣四、讨价还价，甚至以各种理由推脱。比如，认为没有“实权”的部门是“清水衙门”，嫌弃偏远地区环境差，感觉干脏活累活“有失身份”，等等。有的干部长期坐在办公室以“遥控指挥”接“烫手山芋”，了解情况主要靠下属汇报、部署工作主要用电话通知、考评工作主要看下级报告，极容易导致工作安排脱离实际。还有的干部表示，自己单位一位领导对于有经济补贴的工作比较上心，对其他日常工作积极性比较低，经常做甩手掌柜。

还有一类干部的典型特征是“不喊号子不拉纤，撸起袖子一边看”，安于现状、不思进取，庸碌无为“混日子”。有群众反映，有的干部平常不言不语，有事一问三不知，见到工作“两手一摊”，碰到问题“两眼一黑”。有的干部年近退休，认为自己“船到码头车到站”，如东北某市直属机关老干部管理服务中心原主任在被调整到服务中心后，就自认为退居“二线岗位”不用继续努力，于是把心思全用到了诗词歌赋和游山玩水上，学习教育请假缺席，重要会议副职代劳，政策落实不闻不问，最终放松警惕滑向腐败深渊。更有甚者，守着条条框框办事，作风拖沓、不重时效，把“遇到问题按兵不动、能拖一阵是一阵”奉为工作哲理，对限时办结的工作不按时限办理，对重大事项推动、落实不力。某地级市工业和信息化委员会原党组书记、主任，就以机构设置调整等为由，生生拖住了某国家数据中心的建设进度3年多，导致耗费大量人力物力资源的项目未能取得实质性进展。

一些基层单位存在一种怪现象：有的干部面对“老大难”“硬骨头”，只想当“太平官”，选择一“走”了之。如，面对两家餐馆违规修建的钢架棚，中部地区某街道办工作人员收到上级指示后，担心采取强制拆除措施引发矛盾，没有及时处理该问题，导致违规现象持续长达6年。又比如，东部地区某市林业局局长李某某

在任职期间，对深化集体林权制度改革置若罔闻、熟视无睹，甚至在工作人员已经做好调查摸底等相关基础工作、多次请示汇报的情况下，仍然振振有词：“这项工作容易引发争议，我们不要积极推动。”最终给当地造成了极其恶劣的影响。如此回避矛盾“绕弯子”，完全置人民群众的根本利益于不顾。

一说起不批不干当“陀螺”，西部地区某县委书记的火气就不打一处来，办公桌上每天都有一尺多高各种各样的报批件，“满场都是带球的，就是没人愿意射门进球，全部推给一把手”。一些地方和部门无视群众诉求，以领导批示为风向标，主要领导重视的工作就快马加鞭狠抓落实，主要领导不怎么重视的工作就选择性忽视，乃至出现领导不批示就不干工作的问题。领导没有明确要求、没细化实施办法，干部就“不会干不愿干不敢干”。如，中部地区某市民发现小区湖畔绿道栈桥护栏年久失修，存在安全隐患，前后向区里和街道投诉反映了一个半月时间，没有任何回音，直至其向市领导写信反映被批示后，施工人员才来到现场对倾倒护栏进行更换维护。

“怕得罪人、怕出问题、怕担责任”，某市一位干部举例说，上级有关部门要求当地每个乡镇必须建立污水处理站，而建污水处理站就要涉及土地报批，且很多位于基本农田附近，审批程序复杂，短时间内很难批复，“干或不干得算账。”有的干部面对高风险领域工作一推六二五，甚至临阵脱逃。如面对疫情防控关键时刻，中部地区某区疾控中心工作人员不服从组织安排、调度，对单位多次催促其返岗的通知不予理睬，甚至将手机设置成勿扰模式。不难看出，这些干部遇到存在有些制约条件的事情就谋划不靠前，徘徊不定、畏首畏尾“挑着干”。

此外，基层干部群众表示，有一类“不廉不勤，贪了也不干”的干部，更令人愤慨。如，西部某县住建局供排水管理科原总工程师柳某某从“不收钱不办事”，

解读

再到“办不办事都收钱”，收受 160 多名管理服务对象的礼金达 140 余万元。某民办幼儿园负责人为办理临时建筑规划许可审批手续送给柳某某 4000 元，后该手续一直未予办理。在谈及为何未办事也收钱时，柳某某却说：“我在那个位子上，别人总有事要来找我的。”这类干部还给自己找补：“没给办事，就不算权钱交易。”

“躺平式干部”以虚字当头、空字挂帅，损了形象、伤了民心。面对急难险重任务不负责、不作为，必将导致项目推进缓慢，抓落实打了折扣，甚至失去方向产生偏差。此外，“推一下动一下”，久而久之必然导致“能者多劳懒者闲”的现象，致使大量人力资源闲置难以形成合力，进一步拖延了办事时间、降低了工作效率，影响职权职能的正常发挥。长此以往，久议而不决、决而不行，一些原本可以化解的矛盾、解决的问题长期得不到实质性解决，最终致使群众叫苦连天。



看似无欲无求，实则各有盘算

放弃干事创业选择“一躺到底”，既影响干部队伍的凝聚力，又容易滋生不正之风。追本溯源，一些干部“躺平”心态的产生有着诸多因素。

“啥都不干难找缺陷，不做事情不担风险，组织考核没有缺点。”中部某县一名乡镇干部直言，“拖字诀”有时在基层很有效，但求不出事，宁愿不做事。“基层的事面广量大，各种状况层出不穷，许多问题扛过一阵、拖上一阵，避过风口浪尖，多半也就大事化小、小事化了。”这样的干部不求有功但求无过，把“多干多错，少干少错，不干不错”的躲过观念当作是明哲保身的法则，抱有“我不贪不占，不吃拿卡要，你能怎么着”等心理。一些奉行“躺平”主义的干部认为“笑贫不笑懒”，社会上对“躺平”有一定宽容度，自己就懒得怡然自得、心安理得。有少数干部自我意识比较强，工作标准不高，满足于一般化，有利的抢着干，不利的绕着走，只求过得去、不求过得硬，小富即安、小成即满，裹足不前。还有的干部认为“干与不干一个样，干多干少一个样，干好干坏一个样，我不干总有人干，多一事不如少一事”，遇事就扔下铁锤拿灯草——拈轻怕重。此类思想一旦作祟，“躺平”就显得“顺理成章”了。

职权扯不清，宁可不揽功。一些地方在机构改革中，未能做好改革“后半篇文章”，导致个别部门“事扯不清”，职责运行边界模糊造成干部谁也不敢贸然“揽事”，当部门“罪人”。“有的部门在改革中因业务指导、行政复议的条块分割造成职权交叉、监管推诿。”一位基层干部对此十分无奈，只能“被迫”选择“躺平”。此外，有些地方权限还未下放到基层，相关责任已经提前“安排”到位，让基层干部不敢担责。有基层干部说，只要有人顶在前头，这事就与我无关，谁也不愿当“接锅侠”，不如“躺平”，反而太平。

审视种种“躺平”现象背后，还折射出一些干部想用套路掩盖个人谋划不足、能力不强的事实。“老办法不管用，新办法不会用”，习惯于下命令、被安排，缺乏工作主动性创造性，不能适应新环境、新挑战，无从下手，只知守着自己的一亩三分地，可谓是能力不够强，只好套路凑。知识储备长年不更新，认知和见识停留在记忆中，遇事凭感觉，张嘴就露怯，暴露出部分基层干部业务素养欠缺，职业水平与岗位要求差距明显。“乡镇工作千头万绪，跟着套路走，工作不费脑。”个别乡镇干部把此类工作法运用到疫情防控工作中，工作看起来“充实”，但举措是否到位、实效如何却不在考虑中。

“看看先进单位的经验做法，到时候借鉴借鉴，抄抄作业，我们也能到中等。”偷懒抄作业，不愿去争先的现象时有发生，一些干部习惯于等靠要，面对上级安排工作任务，不会“马上就办”，而是缓一缓、等一等，“等”别人工作完成得差不多了，然后“靠”打友情牌或其他方法，“要”别人的经验做法和劳动成果。还有相当一部分干部认为自己往上走无望，“一眼看到了头”，失去进步的动力，于是乎抄着别人的作业，不思进取求“躺平”，“做一天和尚撞一天钟”。

选任“干将”“闯将”，让混日子没有市场

历史的契机、时代的重任，迫切需要干部队伍冲锋陷阵、能征善战。在新时代的前进征途上，应选任一大批“干将”“闯将”，让“躺平式干部”躺不住，让混日子没有市场。

以思想破冰引领精神提振。有志始知蓬莱近，无为总觉咫尺远。从“躺平”中“起身”，须捧一颗滚烫初心奔赴信仰高地。要有干事创业的情怀，摒弃“工作分好坏、干事论大小”的思维，让情怀转化为党员干部担当干事、为民办事的内在动力和外在工作表现，展现新担当、实现新作为。对待群众要有真情实意，以心换心，

把群众的事当自个事，攀“穷亲戚”，和群众零距离接触，对其切身利益设身处地、换位思考，了解他们的所需所盼。要有争先创优、破局前行勇闯的精神，克服守旧观念，突破固有模式，避免“穿新鞋走老路”，不给后人留麻烦，不给单位留骂声。

以正向激励打破干多干少、干好干坏一个样的怪圈。这激励那激励，用好干部最给力。干部是党和国家事业发展的中坚力量，新时代呼唤锐意进取的“闯将”，而不是出工不出力的“观众”。坚持一线识别干部，鼓励各级组织积极评选担当作为的先进模范，加强对先进典型的学习和宣传，树立鲜明用人导向。引导和鼓励人民群众参与干部评价，让真正有担当有作为的基层干部能够在考评中脱颖而出。完善绩效考核机制，提拔重用长期扎根基层、踏实苦干、贡献突出的基层干部，让想干事能干事者上，让不担当不作为者下。减少不必要的重复交叉考核、检查和评比，让每一次考核结果都得到切实的运用。

以精准问责推动责任落实。有的放矢，不枉不纵，才能维护问责的权威性和公信力，让广大干部在新时代新征程中奋勇拼搏。加强日常监督和警示教育活动，对干部在工作中出现的推拖绕式“躺平”、偷奸耍滑式“躺平”、担心问责式“躺平”和未老先衰式“躺平”等问题，采用谈话、函询等方式及时咬耳扯袖，做到早发现、早提醒、早纠正，防止小问题演变成大问题。对于不珍惜岗位、不愿作为的干部，绝不能听之任之，要充分运用监督作用，准确界定职责范围，把“板子”打到具体人身上，该调整的及时调整，该问责的坚决问责，不搞“避重就轻”式问责。坚持问题导向，紧盯干部担当不够、作风不实、执行不力等问题，把案件查办过程中发现的问题同巡视巡察、专项督查反馈的问题整改结合起来，列出清单、实行销号管理，确保整改到位。

以容错纠错护航创业热情。容错纠错机制是锐意进取干部的“定心丸”，也是改革创新者的“保护伞”。一方面，要进一步细化责任判别和认定的标准，明确界定容错范围，根据各部门实际情况列出具体可以容错情形和不可容错的情形，不一棍子打死，让基层干部能够清晰地知道容错标准，有效消除基层干部顾虑，让基层干部感受到容错纠错对于担当作为者的保护，愿意放下包袱，勇敢作为。另一方面，完善澄清保护机制，对被诬告的干部，要予以有效保护，并采取有效方式及时消除负面影响，还其清白；对恶意中伤、诬告陷害基层干部的行为，要依规依纪依法追究，情节严重的予以曝光形成震慑，切实为基层干部撑腰鼓劲。

以聚焦短板用力提升能力、增强自信。干部干部，“干”是第一位的。作风好不好，不是看话说得“漂不漂亮”，关键在于事办得行不行。要“充电”蓄力量，砥砺“跑得快”的实干本领，学理论知识，武装头脑、指导实践、推动工作。要提升专业素质和破解问题的能力，针对基层干部的知识盲点、能力短板、经验盲区，建立常态化、多元化、系统化培训，提升基层干部的服务能力和服务水平，让干部愿出力、会出力、善出力。同时，干部的“面子”来自为群众把实事办实、把好事办好的成就感，要让干部在敢于向问题叫板、赢得群众叫好中获得干事动力，将“要我改革”变成“我要改革”，把涉及群众切身利益的事情一桩桩捋清楚、一件件落实好。要有上手的能力、务实的作风，干在工作第一线，置身矛盾最前沿，推动解决“进展缓慢”“项目趴窝”等难题，避免“小事拖大、大事拖炸”。

新任职干部违纪违法问题系列报道·之三 在“围猎”中落马的新任总经理

对于走上新岗位的干部而言，履任之初的言行作为，不仅影响自身形象和未来发展，而且关系到一个部门的工作乃至一个地方的经济社会发展和百姓福祉。然而，个别干部刚刚提拔就放纵私欲，忘记了干事担当的职责，其以权谋私的种种作为，严重侵害了人民群众的利益，更损害了党和政府的形象。从本期起，《清风汇》专题栏目转载“新任职干部违纪违法问题系列报道”，以期引导广大新任职干部修身立德，增强廉洁自律意识，扎实走好为官从政的每一步。

在“围猎”中落马的新任总经理

中国纪检监察 董菲晨 曹译丹

2021年深秋，寒意初侵。距离四川省内江市资中县润资水务投资开发公司原董事长黄佑培落马，已经过去一年有余了。身陷囹圄的几百个日日夜夜，黄佑培不断反思自己犯下的错，对前来采访的记者讲了一个故事。

故事发生在2015年国庆节前夕。当时，刚任职资中县兴资投资开发集团有限责任公司（以下简称兴资公司）总经理两个多月的黄佑培，和相熟的同事几家人结伴自费前往云南腾冲旅游。路过一家玉器首饰店时，几个同事的妻子纷纷要求进去逛一逛。店里的玉石首饰动辄上万元，黄佑培和妻子买不起，但同行的一位同事轻轻松松花了6万元买下妻子喜欢的一件首饰。6万元，几乎是资中县普通公务员一年的工资，同事却能给妻子说买就买，这份阔绰让黄佑培十分震惊。

震惊之余，妻子失落的神情也深深刺痛了他的心。黄佑培对记者坦承，那时的他内心深处，开始对金钱有了渴望。

心动很快化为了行动。2016年2月，黄佑培上任刚刚半年，就收下了第一笔10万元的贿款，自此一发不可收拾。到2020年6月被留置，他先后从数位工程老板处收受贿款800多万元。

从一个清贫的公务员到手握权力的国企主要领导，工作环境的剧变让黄佑培单纯简朴的生活被纸醉金迷席卷，他也因此断送了自己的前途。2020年底，黄佑培因犯受贿罪，被判处有期徒刑九年并处罚金40万元。



签个字就能拨付上千万元，让我在这么大权力中“飘了”

兴资公司是资中县一家实力雄厚的国有企业，拥有建筑、房地产、基础设施建设等几个利润丰厚的子公司。黄佑培初来乍到，很快就被自己掌握的权力之大

所震惊。“我记得自己刚到兴资公司后不到一个星期，签的第一笔工程拨款就是 1000 万元，对于当时的我而言，1000 万就是一个天文数字。”接受采访时，黄佑培回忆当初的场景，“的确有点怕，我当初甚至不敢下笔。”巨额资产的拨付只需自己的一个签字，突如其来的权力，让黄佑培很快失去招架之力，用他自己的话说，“人飘了”。

签字就能拨付 1000 万元巨款，不仅是组织给予的信任，更是交付的责任，可惜的是黄佑培当时并没往这个方向去想，“飘”起来的一颗心始终没能踏实落地。经历过最初的纠结后，黄佑培变得大胆起来。

初掌权力的甜美滋味成为黄佑培破纪违法的催化剂。2015 年 9 月，任职不到两个月的黄佑培就接受了资中县某房地产开发公司负责人宋某安排的云南旅游。宋某支付了住宿、餐饮、交通等一切费用，全程对黄佑培更是鞍前马后、溜须奉承。纸醉金迷中的黄佑培恍然不觉，自己已经违反了中央八项规定精神。

彼时的黄佑培，刚刚体验过操盘千万资金的惊心动魄，又在老板的曲意逢迎中悸动不已。春风得意马蹄疾，却突然被玉器店中友人挥手 6 万元的现实击中。忏悔书中，黄佑培这样写道，“我感受得到妻子有些失落和羡慕，觉得很内疚，亏欠她。当年结婚时，我只能取住房公积金给她买婚戒。我要想办法补偿她。”想到妻子失落的眼神，再加上履新后唾手可得的真金白银，黄佑培无法抑制自己给家人带来优裕生活的渴望。从接受吃请、收受名牌烟酒到收受贿款，黄佑培开始与老板们打得火热。

和老板们的异常关系，随着黄佑培手中权力的不断增大而越发亲密。2016 年 5 月到 2019 年 1 月，黄佑培陆续兼任了砂石经营、建材、农业融资、房地产、物业等 6 个子公司“一把手”，整个兴资公司的决策权几乎被他收入囊中。如同闻

到鲜血的鲨鱼，老板们向着黄佑培蜂拥而来。2016年5月，黄佑培刚任砂石公司董事长，工程老板李某就闻讯赶来。为谋求黄佑培对资中县某棚户区改造二期工程的关照和支持，李某悄悄送给黄佑培50万元现金，截至2020年1月，黄佑培收到李某的“感谢费”就高达124万元。

来自棚户区改造工程的贿款已经不是小数目，房地产工程老板们砸钱则更加大方。为承揽资中县一个房地产建设工程，魏某、黄某等人对兴资公司主要领导行贿，一出手就是800万元。此时黄佑培已走马上任近两年时间，收受贿款变得轻车熟路起来，他和另外两名公司负责人结成了小团体，收多少、分多少自有规矩。每当“感谢费”送到，无论是否直接到黄佑培手上，他都能分得一份，少则三四十万元，多则100多万元。

钱袋子鼓了，黄佑培的生活品质也节节攀升。受贿所得的相当一部分钱，被他用来买房置业，资中县城买了两套，成都和重庆各一套。在拥有了远超需求的不动产之余，他的生活也愈发纸醉金迷，豪华宴会、高档酒店、名烟名酒等成了生活的标配，逢年过节的礼品、钱财、红包更是不计其数。他在忏悔书中写道，“老板们‘懂规矩’，我也养成习惯。逢年过节不送礼品、红包、钱财的反而成了另类。”黄佑培的心中有一笔账，过节时谁该来、该什么时候来，他都了然于心，“碰到没有来的或者没有按时来的，我就盼着来、想着来。”

权力带来的“围猎”如同包裹着糖衣的毒药，慢慢让黄佑培有苦说不出。收了钱就失了底气，为了满足行贿人提出的种种无理要求，他千方百计到处拉资金，公司没有资金来源的，就找专项债券、国开行、农发行等项目贷款，把自己搞得焦头烂额。这还不够，黄佑培的工作也俨然被老板们绑架。在工程项目推进中，

施工方想停工就停工，想增加变更，就会肆意对他提出要求，让他想办法办到。此时，黄佑培已为鱼肉，再也无法强势，彻底沦为了施工方的敛财工具。

仕途太顺经历单一，让我忽视“围猎”缺乏免疫力

采访中，黄佑培反思自己违纪违法是因为“仕途太顺，工作经历单一，人群接触面太窄，以至于轻易被外界影响，失去了免疫力”。这一切，还得从他求学和工作的经历说起。

1986年，黄佑培出生在一个普通的农村家庭，小时候的生活非常困难。第一次中考失利后，黄佑培一度陷入无法跳出农村的巨大恐惧中，开始奋发努力读书，成功考上了高中，高考后又被四川理工学院录取。

2008年，黄佑培通过省委选调生考试回到资中县，正式成为一名公务员。因为年轻肯干、吃苦耐劳，他很快被组织选中并提拔，一路顺利晋升，担任了资中县铁佛镇副镇长。怀着被组织认可的强烈愿望，黄佑培兢兢业业，水泥厂搬迁、自来水厂建设、协助宣传先进典型等样样都做得很出彩。汶川地震后，镇政府办公楼成了危房，工作人员只能搬至镇中心敬老院二楼办公。没有住处的黄佑培，每天坐客运班车往返60公里上下班，从不喊苦喊累。有能力有成绩又肯吃苦，黄佑培很快得到重视，27岁那年晋升为正科级干部，被安排在县经济技术开发区任投资促进分局局长一职，前途一片大好。

这次提拔并没有给黄佑培的生活带来大的变化，分局只有3个人，日常事务都在经开区党工委领导下开展，也没太大压力。在分局局长任上，黄佑培组建了家庭。妻子评价他“整体上给人的印象就是比较老实”，“结婚前两年作息习惯相当好，我经常都笑他是老年人生活状态，晚上9点前睡觉，早上6点左右起床，然后走路半个小时去上班。”

由俭入奢易。进入兴资公司之后，黄佑培接触的人和事都与之前大不一样，灯红酒绿的旋涡，强烈吸引着这个从未经历过诱惑的年轻干部。他每天醉酒、唱歌、吃宵夜，大半夜才知回家，还有人请他进高档酒店、会所，来回豪车接送，好酒好烟供奉。妻子也说，到了新岗位之后，黄佑培在外应酬的时间增加了，动不动就喝醉，作息时间再不像之前那样规律，还经常因为一些小事和自己争吵不已。与此同时，黄佑培的脾气越来越大，作风越发霸道，工作稍有不如意就冲下属发火、摔资料，扑面而来的“官威”让下属噤若寒蝉，不敢对他有半点违逆。他自述当时内心的想法，“就是签个字的事，拿一百万给我我何乐而不为呢？”“给项目施工单位拨款时，我进度搞快一点，这个又有什么影响呢？”“反正都要拨款，只是先拨和后拨的区别。”“钱给这个单位是给，给那个单位也是给，对我而言又有多大的影响呢？”

“若我晚十年去兴资公司，有足够的阅历和经历作支撑，一定会产生完全不同的结果。”接受采访时，已经服刑近一年的黄佑培悔恨万分。

身边人推波助澜，让我自觉不自觉走上歧途步入深渊

纵观黄佑培的违纪违法过程，有一个人的影响不可忽略。这个人名叫赵坤，两人命运轨迹首次重叠，是在黄佑培成为公务员的第一天。

赵坤长黄佑培一届。初次见面时，赵坤作为优秀选调生代表在台上洋洋洒洒，黄佑培在台下钦慕不已。“领导对赵坤评价非常高，我想向他学习，哪一天也能被组织认可。”黄佑培说。

幸运眷顾了他。分配工作时，黄佑培被安排到和赵坤同一乡镇，成了他的“师弟”。赵坤平时工作就带着黄佑培，教他为人处世，进步很快的黄佑培也打心里认这个“大哥”，对赵坤充满信服和敬重。

在乡镇工作几年后，赵坤被组织调去兴资公司任董事长。与此同时，黄佑培这位曾经的“小弟”也来到同一家单位，与赵坤依然以兄弟关系继续共事。赵坤这位“大哥”，为黄佑培这个刚刚履新的“小弟”打开了一片新天地。腾冲之行，赵坤给妻子买玉器首饰一出手就是6万元；2016年2月，他收受工程老板魏某现金20万元，分给黄佑培10万元。

这时，黄佑培就任兴资公司总经理还不满半年，但出于对赵坤的信任和依赖，他内心并没有害怕。“我当时笃信他、依赖他，甚至想着终于能和他一起赚钱了。”黄佑培说。办案人员表示，大工程老板们主要去找赵坤，基本都是赵坤带着黄佑培这个“小弟”，除非非常小的一些工程，老板才会去单独找黄佑培。几个重点行贿的老板都是找赵坤，赵坤再带着黄佑培分赃。可以说，黄佑培对赵坤的依赖和盲从是其物欲加速的助推器。

接下来几年，赵坤和黄佑培一直担任兴资公司的董事长、总经理，大事小情兄弟二人一商量就能拍板。偌大的公司，关起门来说话算数的都是自己人，为受贿提供了舒适的温床。时间久了，二人对公司事务的把控越来越纯熟，受贿的数额和频次越来越高，拿钱也越发心安理得。“赵坤能收的，我也能收，他看准干的事情，我全力支持配合。”身边一个忠言逆耳的声音也没有，黄佑培越发刚愎自用，认为自己的选择没有错。至于是否违反党纪国法，黄佑培认为“赵坤拿钱都没事，我拿钱也不会有事”。

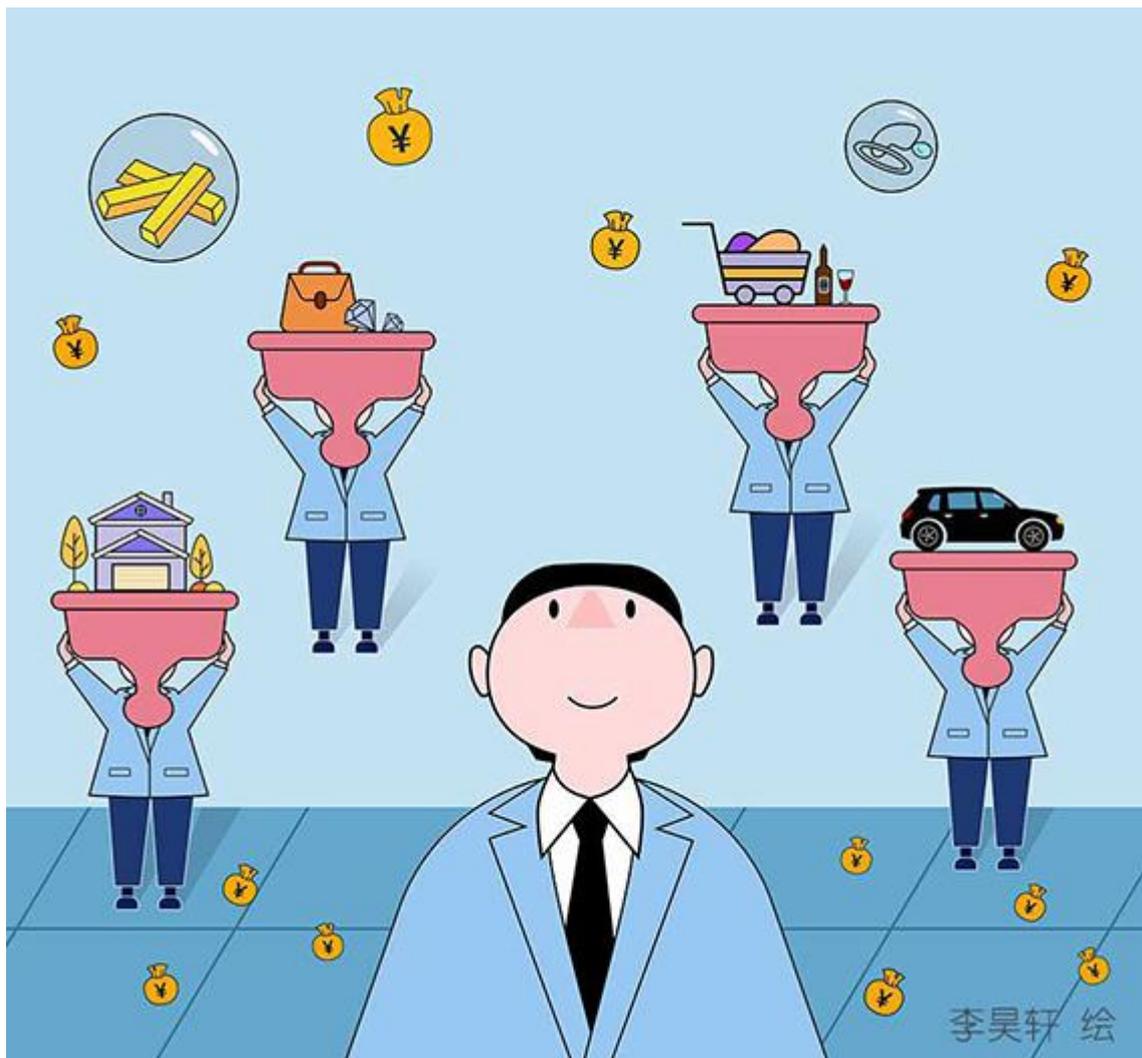
哥们儿义气和盲从心态，让黄佑培跟着赵坤陷入泥沼，如果身边人能拉一把，情况或许有所不同，可惜黄佑培并没有这样的运气。黄佑培深谙鸡蛋不能放在一个篮子里的道理，收来的贿款，他分散存在岳母、岳母之妹以及自己的高中同学、

表哥等人的银行卡中。没有约束，缺乏引导，更没有人在身边鞭打提醒，黄佑培在歧途上越走越远。

赃款埋下的雷终究会被引爆。2020年4月，赵坤被留置，一条线上的黄佑培知道自己的那一天快要到来了。但他并没有及时自首，反而四处寻找脱身之法。他先是第一时间退回了老板魏某的90万元贿款，又诉诸封建迷信，请所谓“大师”对老家新修建的房屋风水进行测算。

避实就虚毕竟只能自欺欺人。黄佑培最终咨询了律师，详细了解受贿金额与相应的刑事处罚。与此同时，他又与另一名共同受贿的同事多次以开会、拿资料等名义相约，商讨案情、商定说辞、统一口径，订立攻守同盟，以求对抗组织审查。这个选择让他错上加错，在众多违纪事实上又增加了一个违反政治纪律。

2020年6月19日，经内江市纪委监委指定管辖，威远县纪委监委对黄佑培涉嫌违纪违法问题进行立案审查调查并采取留置措施。当天，黄佑培似乎已经预感到组织会去找他。清早一听到敲门声，他就光着膀子把门打开了，专案组同志还未亮明证件，他便已经知道他们来的目的。在留置场所，黄佑培给妻子写了一封信，信的落款是“罪人”，这让其妻子很是难过。采访的最后，黄佑培说自己在监狱里时常想，如果没有去兴资公司，也许就不会有后面这些勾当；如果知敬畏懂拒绝，如今也不会失去自由、以泪洗面。只可惜，人生没有如果。



【忏悔摘录】白天忙工作，晚上忙应酬，哪有时间、哪有心思思考问题、学习提高自己。两点一线简单快乐的生活变成了点多线无序杂乱、忙于应付的生活。我也适应得快，自己也过得快乐、充实、享受，觉得人生应该如此，有钱收、有饭吃、有酒喝，有人鞍前马后、点头哈腰、笑脸奉承。内心的欲望和贪念膨胀，人变得浮躁，忘了自己是名党员、人民公仆，沉浸在“幸福”生活中。

我作为一名共产党员、国有企业管理人员，错误地把党内政治生活、党组织的各种活动包括党风廉政教育活动当作务虚的工作，只图完成任务，从未入脑入心。没有主动去学习党纪国法知识，忘记了党纪国法是约束公职人员的准绳和红

线，更不会用党纪国法来约束自己的日常行为。总觉得违法犯罪行为离自己很遥远，收受钱财也隐秘，各取所需，心存侥幸。逐渐胆子越来越大，不知敬畏，不知党纪国法的威严与无情，走上了职务犯罪之路。

【警示点评】对于新任职领导干部，尤其是从所谓“清水衙门”调任要职的领导干部而言，职务带来的变化可谓天翻地覆。工作内容和环境从简单到复杂，掌握更大权力与更多资源的同时，围绕在身边的诱惑也会大大增加。能否坚守本心、抵挡诱惑，考验着干部的理想信念，也决定着干部在新任职岗位上能走多远。

黄佑培破纪的源起就在于没能抵制诱惑。在进入兴资公司之前，黄佑培是一个积极上进、生活简朴、踏实肯干的年轻干部，这样的好作风离不开他当时的工作环境。乡镇条件艰苦、经开区环境单纯，黄佑培少有接触灯红酒绿的机会，也尚未出现在“围猎”者的目标清单上。然而，进入到企业之后，经手资金多了，手中权力大了，一个从没体验过奢靡生活的青年干部，突然成了腰缠万贯商人老板的座上宾。这种剧烈的变化带来的强烈诱惑，没有极其坚定成熟的心智是难以抵御的，黄佑培就倒在了这上面。

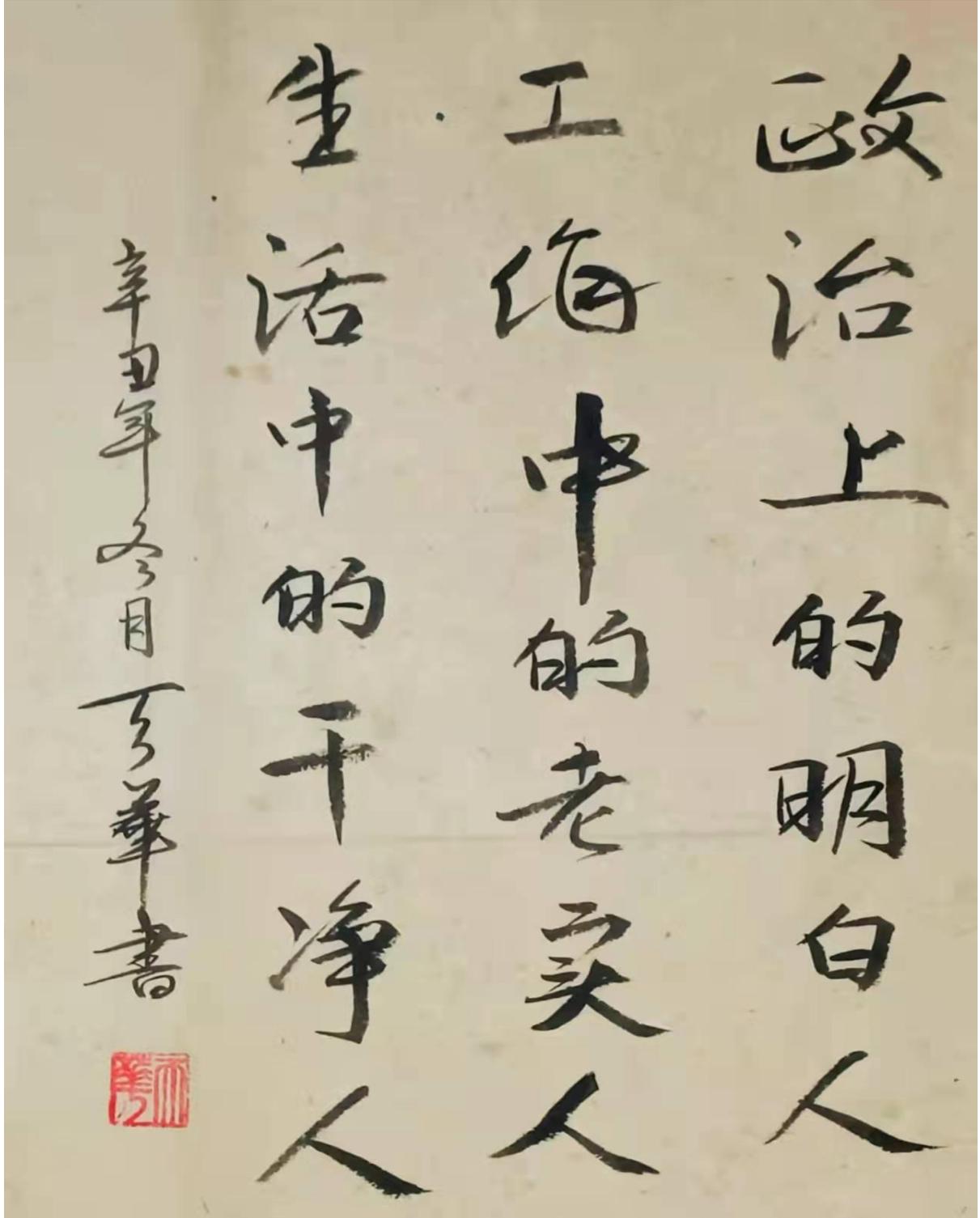
抵御外界诱惑不仅需要明辨是非，还得心存敬畏。再大的诱惑面前也有不伸手的人，因为敬畏党纪国法，敬畏肩上责任。黄佑培在诱惑中沉沦，很重要的一个原因就是党纪国法缺乏敬畏，不知党纪国法是约束公职人员的准绳和红线，从未入脑入心。作为国有企业管理人员，黄佑培认为党风廉政教育活动等都是务虚的工作，把精力都放在日常的事务性工作中，对于受贿的事实，他还认为自己收受钱财的行为很隐蔽，违法犯罪行为离自己很遥远，殊不知已然越过红线。

将诱惑拒之门外，严格的监管不可或缺。倘若黄佑培在违纪之初能够得到组织的严厉喝止，或许就能悬崖勒马，和商人老板们保持距离；倘若资金审批拨付流程能多一些监督环节，他或许就不会百无禁忌肆意妄为。给新任职干部的“八小时之内”多一些引导和帮助，“八小时之外”多一些监管和约束，最大限度地激发干事创业热情，让艰苦奋斗的优良作风吹散奢靡享受的歪风邪气，就会少发生一些黄佑培一样的悲剧。

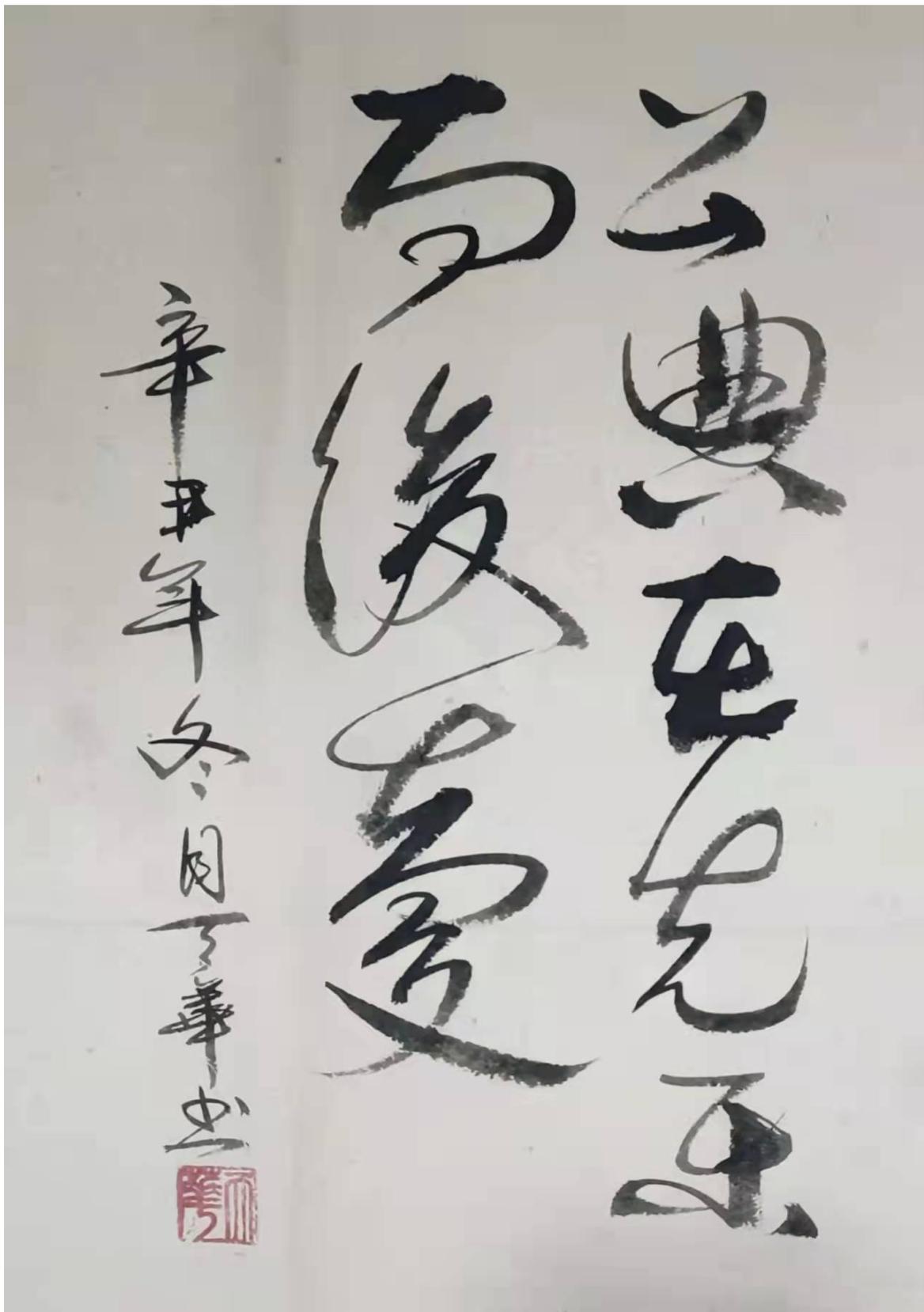
云天化股份党风廉政宣教月廉洁文化系列作品展·之四 廉洁书法作品

习近平总书记在党的十九大报告中指出：“没有高度的文化自信，没有文化繁荣兴盛，就没有中华民族伟大复兴。”廉洁是社会主义政治文化的鲜明底色，要把廉洁文化建设纳入云天化股份第五次党代会关于“新文化”建设中统筹谋划，全力打造新国企廉洁文化，以廉洁文化建设推动政治文化正气充盈，带动企业文化向上向善。为弘扬共建、共廉、共赢、共享理念，厚植廉洁文化根基，云天化股份开展了党风廉政建设宣传教育月廉洁文化作品征集活动。从本期开始，《清风汇》将选登部分廉洁文化作品予以展示，营造“以廉为美、以廉为荣、以廉为乐”的思想引领和廉洁文化氛围，以飨读者。

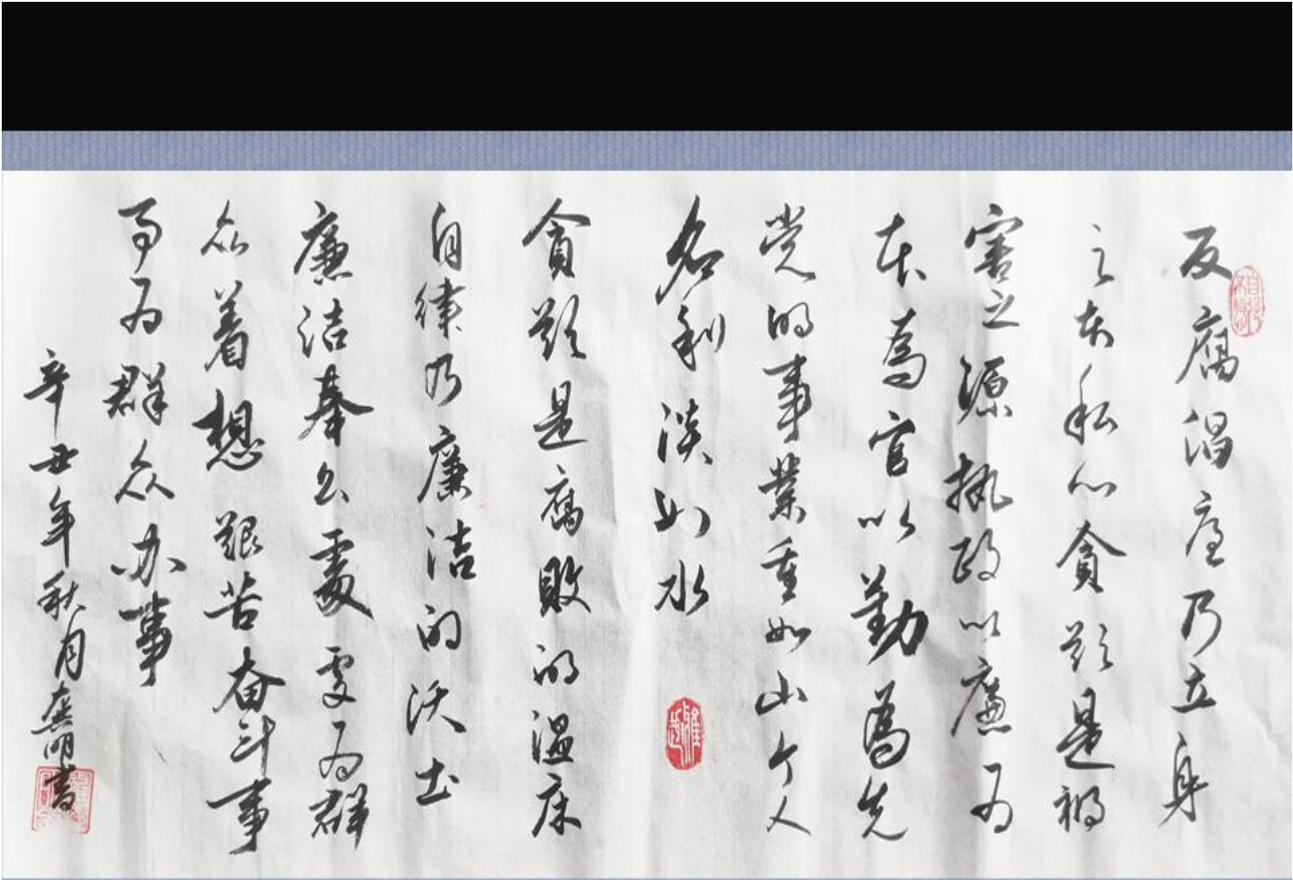
廉洁书法作品（部分展示）



云天化股份黄天华作品

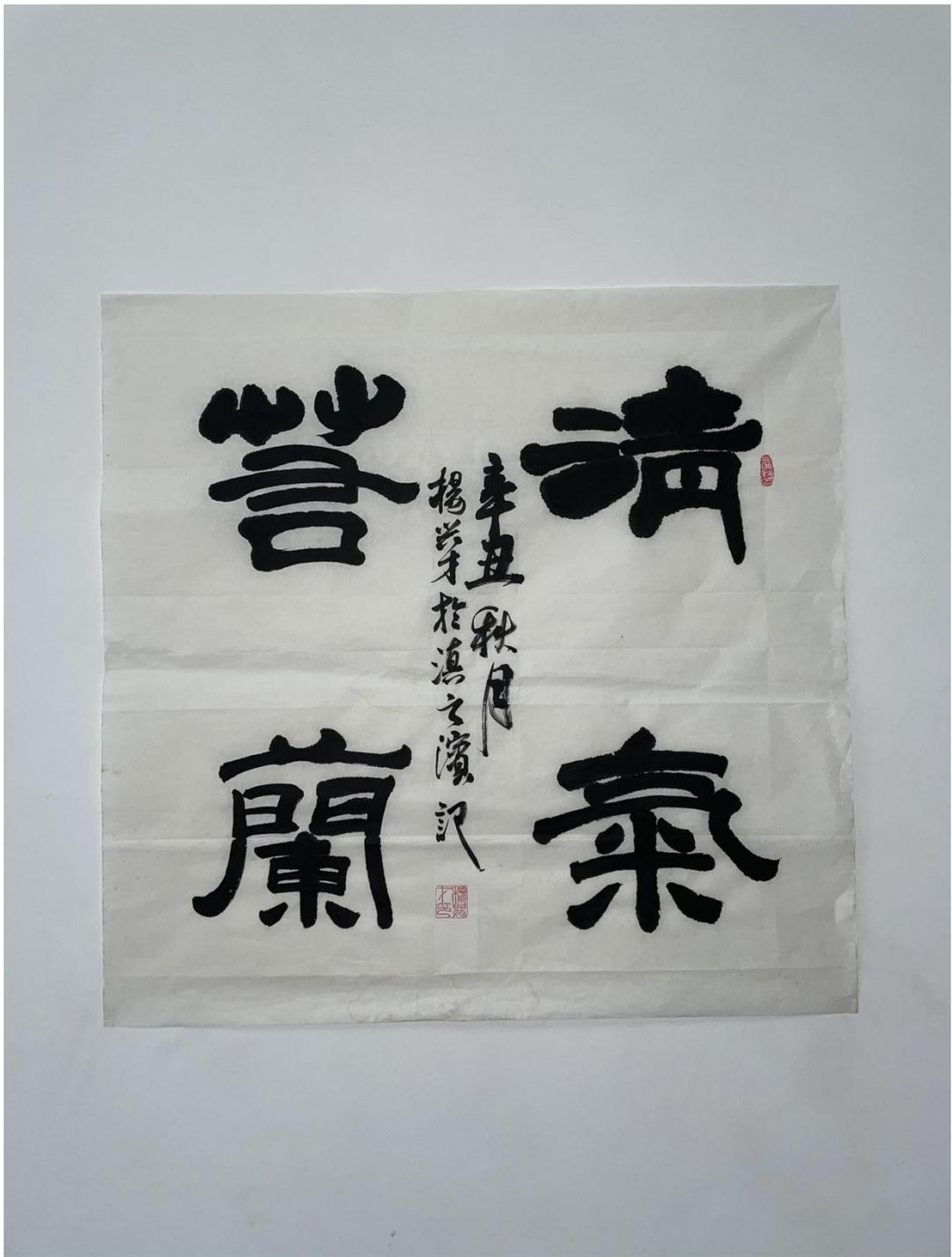


云天化股份黄天华作品

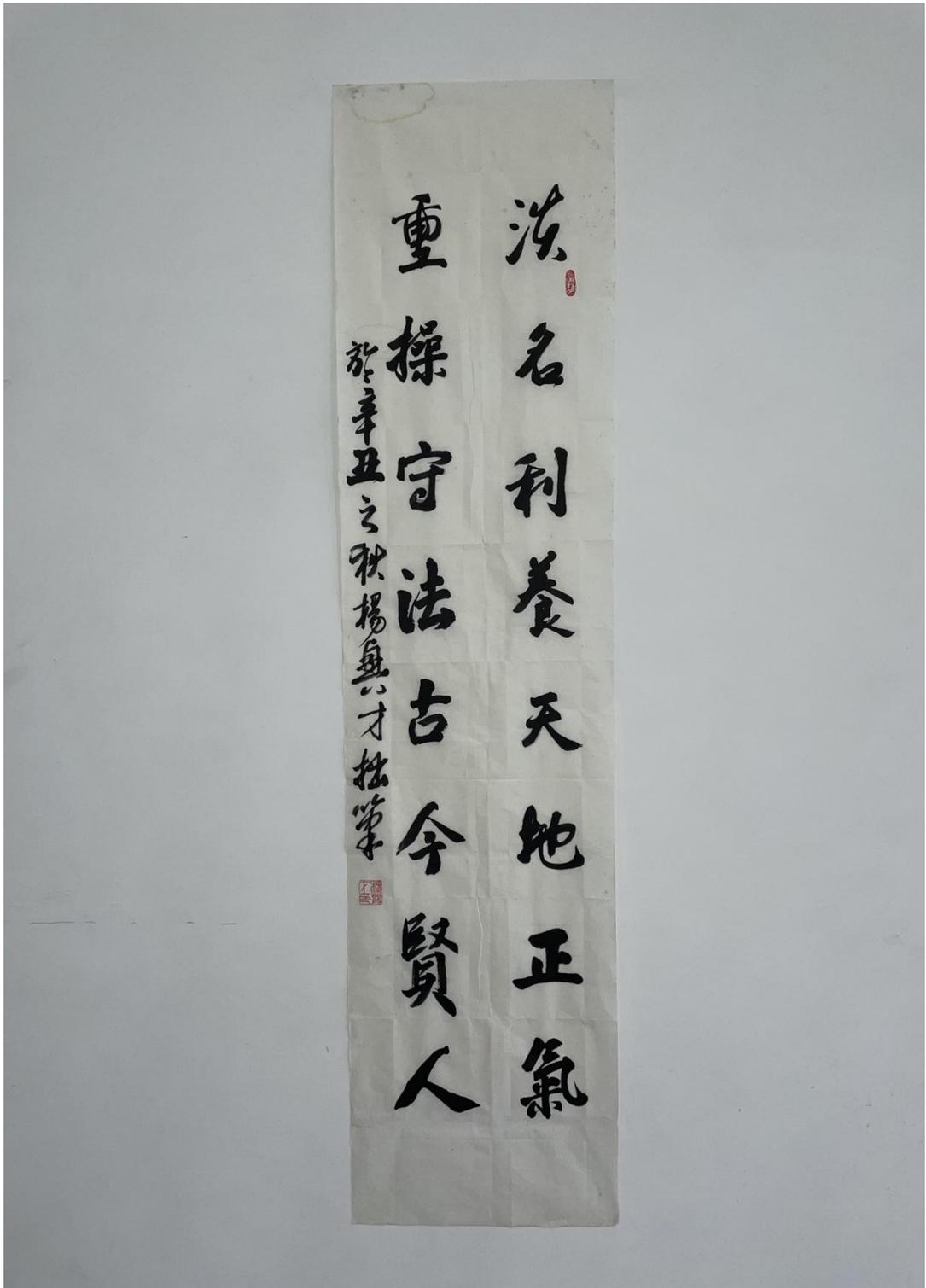


反腐倡廉 (生产制造中心合成氨厂 龚明)

红磷化工龚明作品



磷化集团磷化工事业部杨兴才作品



磷化集团磷化工事业部杨兴才作品

云天化股份好家风好家训系列报道·之四

云南大为制氨有限公司维保中心：柴大江

“家是最小国，国是千万家”。家庭的前途命运同国家和民族的前途命运紧密相连。中华民族自古以来就重视家庭、重视亲情，中华儿女也将“知道怎么样爱国”作为做人最大的事情。为共创共建“清廉国企”，云天化股份开展了好家风好家训征集活动。从本期《清风汇》继续刊载一部分好家风好家训，以身边故事为榜样，引导大家廉洁修身、廉洁齐家。

本期家庭介绍



姓 名：柴大江

所获荣誉：2009 年获评大为制氨“优秀管理者”；
2013 年获评大为制氨“优秀管理者”。

家规家训：百善孝为先，万事诚为本。
一粥一饭，当思来之不易。
半丝半缕，恒念物力维艰。
慎独则心安，自检则无愧。
厚德载物。

我的家风故事

家是个体归属与社会聚合的重要纽带，家是中华文化的重要内容。我们生活在这片热土上，不同家庭有着相通的家庭观念，往小了说，就是“积善之家，必有余庆”，往大了说就是“国泰千年旺，家和万事兴”。建设最美家庭，涵养时代家风，家风——一个似熟非熟的称谓，但却能搅动一缸陈年往事，混杂着当下的情感，浮现在了阳光下。趁着这个机会，捋一捋，拾掇拾掇，看着晒干时光的水分后，生命的脉络——家风。

“百善孝为先，万事诚为本”。我们家是一个注重传统风俗和传统美德的家庭，逢年过节都得回去探望家中老人，我们大家庭里的每一个人都很尊老爱幼，从未和长辈顶过嘴，对待长辈恭恭敬敬。时刻关心长辈的身体健康，在平时忙碌的工作生活中也不忘给老人打一通电话，询问近况。除了以孝为先外，我们家还秉持以诚为本。

诚乃修身之本，信是立业之根，我们的家庭时刻以“信用”二字作为与人交往的原则，诚实守信，遵守诺言。犹记得孩子小的时候，一次买东西的过程中，店员多补了10元钱，回家发现后我立马让孩子将10元钱送还给店员，并告诫她做人要诚实守信，不是自己的东西不能拿，答应别人的事也一定要完成。

“一粥一饭，当思来之不易。半丝半缕，恒念物力维艰”。勤俭节约也是我们的家风之一，我出生于农民家庭，从小生活异常艰苦，那时能吃上一碗白米饭都是奢望。我深知生活的不易，也明白唯有勤俭方可持家。于是，从小便教导孩子要珍惜粮食、物力，吃饭时能吃多少盛多少，不能浪费一粒粮食，就算出去吃饭也要把余菜打包回家。工作后，生活改善许多，我仍然保持艰苦朴素

的传统，“勤俭节约、不挑吃穿”，坚持衣着大方得体即可，从不追求品牌。我深知，唯有细水长流方可吃穿不愁。

“慎独则心安，自检则无愧”。我的家庭也很重视自我修养，学会慎独则不会因为行为不合于心而导致不安，心里便会泰然，常常感到愉快、平和。人生不如意之事十有八九，我常常教导孩子要学会修身养性，不过分计较得失，慎独，之于他人是坦荡，之于自己是心安，一个人独处时也能谨慎自律，就可问心无愧，获得真正的安宁宽慰与快乐富足。

“厚德载物”，唯有深厚的德泽才能育人利物，认真做事，中庸做人，遇到需要帮助的人向其施以援手，看见街边行乞者，哪怕只是一元、五元，虽微小却也能聊表心意。

我的家庭对子女的教育也格外重视，从我女儿儿时起，我便经常和她进行“背古诗”比拼，通过各种有趣的方法激励和引导孩子学习。我的女儿懂事、认真，从小学习成绩优异，中考凭借自身努力成功考取曲靖一中，在初、高中曾多次荣获校级“三好学生”等荣誉，现就读于中央民族大学，大学期间成绩优异，以转专业第一的成绩从生环学院转入经济学院学习财政学专业，曾荣获“校级优秀共青团员”“北京市大学生数学竞赛二等奖”“全国大学生数学竞赛三等奖”“北京市计算机设计大赛二等奖”等多项荣誉及奖项。看到女儿不断成长，倍感欣慰，我想这或许也是我们家庭始终秉持良好的家风家教所带来的一些馈赠和福报吧。

扩展阅读

中华民族历来重视家庭，正所谓“天下之本在国，国之本在家”，家和万事兴。国家富强，民族复兴，最终要体现在千千万万个家庭都幸福美满上，体现在亿万人民生活不断改善上。千家万户都好，国家才能好，民族才能好。

——习近平总书记在 2018 年春节团拜会上的讲话

（2018 年 2 月 14 日）

“小心思”使小伎俩 未得逞反被免职

中央纪委国家监委网站

漫画洗纪

“小心思”使小伎俩 未得逞反被免职

卡普普是一名县纪委监委干部，一天她在巡回下沉遍访时，发现村民对该村支书王某议论纷纷……

“咱村王支书套取国家资金！网上都传遍啦！”





王支书听到村民的
指责既气愤又委屈



县纪委监委马上成立了调查组,对该线索进行核实



卡普普找到发消息的村民秦某核实情况

“这条反映王支书套取国家资金的消息是你发的吗？”

“是我发的,但消息是一个网名叫军大哥的人发给我的。”



通过公安部门核实，“军大哥”竟是该村党支部副书记秦某某



调查组找到秦副书记核实情况,结果秦某某矢口否认

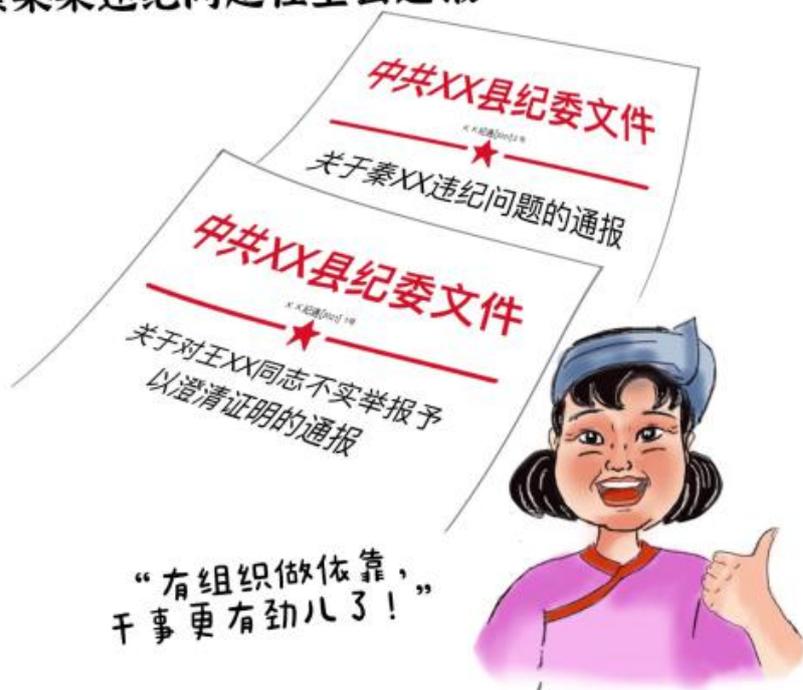


在证据和党纪教育面前,秦副书记终于承认是自己所为

“村里换届后,王书记高票当选,我心里就一直对她不满,加上对党纪国法的漠视,犯下了错误。我愿意接受组织的处理!”



县纪委监委为王支书澄清事实,对秦某某违纪问题在全县通报





纪检监察机关将
严查诬告诽谤者！
为担当者担当！