

# 云南水富云天化有限公司招投标项目分析研判 专题会会议纪要

(2021年7月10日)

2021年7月10日上午，在经营部五楼会议室，公司纪委书记陈强主持召开了2018-2020年招投标项目分析研判专题会，公司装备技术部、经营部、纪委办等部门人员参加了会议。

会议重点对前期梳理出的15项单一来源物资采购项目进行逐项全面分析研判。与会人员从理由充分、程序合规的角度逐一对这15个项目为什么采用单一来源采购进行分析、研判。经分析研判，认为其中有4个项目不应统计为单一来源采购，属归类错误，另11个项目确认为单一来源，但其中有5个项目改变招标方式采取单一来源采购的理由不充分。经分析研判，会议提出如下要求：

1. 完善相关资料。作为物资采购的管理单位，经营部需对分析出的5个单一来源项目，按照云天化股份2019年3月12日下发的《招投标管理办法》的要求，补充完善为何改变招标方式的相关资料，确保各项资料齐全，手续完备。

2. 明确责任。公司将建立招投标管理常设机构，对招投标工作统一归口管理。作为工程、物资、服务采购的实施单位，装备技术部、经营部和其他涉及部门，必须承担起严格执行招投标管理制度的主体责任，严格按照招投标管理制度和审批流程执行，



不得擅自改变招投标方式。一经发现，在无法提供充分理由和证据的情况下，公司将追究相关单位负责人和责任人的责任。

云南水富云天化有限公司纪委办

2021年7月11日

办公室

